



# Manual descriptor de indicadores estratégicos institucionales

Elaborado por: Área planificación y estudios  
Dirección de Gestión y Análisis Institucional

Versión: 04 / 2022

## Tabla de contenido

|   |           |
|---|-----------|
| Definiciones .....  | 0         |
| <b>LINEAMIENTO N°1 .....</b>  | <b>1</b>  |
| <b>Gestión efectiva de las personas, recursos económicos, físicos, tecnológicos y de información. ....</b>  | <b>1</b>  |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°1 .....</b>   | <b>2</b>  |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°2 .....</b>   | <b>8</b>  |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°3 .....</b>   | <b>12</b> |
| <b>LINEAMIENTO N°2 .....</b>  | <b>16</b> |
| <b>Procesos formativos con estándares de calidad y pertinencia. ....</b>  | <b>16</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°4 .....</b>   | <b>17</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°5 .....</b>   | <b>23</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°6 .....</b>   | <b>31</b> |
| <b>LINEAMIENTO N°3 .....</b>  | <b>35</b> |
| <b>Investigación, creación e innovación con estándares internacionales de calidad, con énfasis interdisciplinario, pertinencia territorial y nacional. ....</b>       | <b>35</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°7 .....</b>   | <b>36</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°8 .....</b>   | <b>40</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°9 .....</b>   | <b>44</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°10 .....</b>  | <b>49</b> |
| <b>LINEAMIENTO N°4 .....</b>  | <b>52</b> |
| <b>Vinculación bidireccional y efectiva del quehacer institucional con el medio y con los procesos internos. ....</b>   | <b>52</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°11 .....</b>  | <b>53</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°12 .....</b>  | <b>56</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°13 .....</b>  | <b>60</b> |
| <b>LINEAMIENTO N°5 .....</b>  | <b>64</b> |
| <b>Aseguramiento de la calidad que oriente el mejoramiento continuo del quehacer institucional, con principios y procesos basados en una cultura de calidad. ....</b> | <b>64</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°14 .....</b>  | <b>65</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°15 .....</b>  | <b>68</b> |
| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO N°16 .....</b>  | <b>71</b> |

## Definiciones

- ❖ **Corresponsable:** *Unidad académica o administrativa que actúa en nombre del responsable y solo bajo sus instrucciones. Deben registrar y mantener los datos necesarios para el cálculo del indicador y reportarlos al responsable de este.*
- ❖ **Criterios u Observaciones:** *Sección dispuesta en cada indicador para entregar información complementaria.*
- ❖ **Descripción del Indicador:** *Reseña del indicador que proporciona la información necesaria para comprender este.*
- ❖ **Forma de cálculo:** *Expresión breve y precisa de la forma en que se va a medir el indicador con la finalidad de obtener un valor.*
- ❖ **Frecuencia de medición:** *Periodo de tiempo en que será medido el indicador.*
- ❖ **Fuente de información:** *Insumos (Documentos, base de datos, entre otros) necesarios para calcular el indicador y la unidad responsable de proporcionar estos.*
- ❖ **Indicador:** *Expresión cualitativa o cuantitativa observable, que permite describir el comportamiento, en el tiempo, entre dos o más variables.*
- ❖ **Línea base:** *Valor del indicador al momento de iniciarse las acciones planificadas (punto de partida).*
- ❖ **Meta:** *Valor a alcanzar por el indicador en un periodo determinado, en relación con la línea base.*
- ❖ **Plazo:** *Periodo en que el indicador debe alcanzar la meta definida. Se considera cada periodo de la siguiente manera: Corto plazo (3 años), mediano plazo (6 años) y largo plazo (10 años).*
- ❖ **Responsable:** *Directivo superior encargado de gestionar la meta, reportar datos, y consolidar y procesar la información.*
- ❖ **S/I:** *Sin información.*
- ❖ **Unidad de medida:** *Parámetro que expresa el resultado de la medición al aplicar el indicador.*
- ❖ **Valor (Acumulado):** *Se entiende como el valor a alcanzar al finalizar el periodo definido para cada indicador, considerando la acumulación o sumatoria del valor de todos los años del periodo.*
- ❖ **Valor (anual):** *Corresponde al valor obtenido en el año, el cual se debe mantener hasta el año meta (2030)*
- ❖ **Versión:** *Estado actual del indicador, en relación con los cambios efectuados a este.*



## **LINEAMIENTO N°1**

**Gestión efectiva de las personas,  
recursos económicos, físicos,  
tecnológicos y de información.**

# LINEAMIENTO N°1

## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°1

Fortalecer la gestión en el desarrollo de las personas con un enfoque inclusivo y de calidad, que permita un aumento en los niveles de desempeño.





**Indicador N°1. Porcentaje de funcionarios (administrativos) que han mejorado su desempeño a raíz de las capacitaciones por competencias.**

| Descripción del indicador   |                |                        |               |         |                 |   |
|---|----------------|------------------------|---------------|---------|-----------------|---|
| Porcentaje de funcionarios administrativos que han recibido capacitación para fortalecer sus competencias, permitiendo mejorar su desempeño laboral (Plan de compromiso de desempeño individual). |                |                        |               |         |                 |   |
| <b>Unidad de medida:</b>  | Porcentaje (%) |                        | <b>Plazo:</b> | Mediano | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRE            | <b>Corresponsable:</b> | DPAC          |         |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |   |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación   |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |   |
| 0%                        | 60%               | 2026 | Anual                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe de N° de funcionarios capacitados en competencias.</li> <li>- Informe de resultado de evaluación.</li> </ul> |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I. 1 = \frac{\text{N° de funcionarios con capacitación por competencias que mejoraron su desempeño}}{\text{N° de funcionarios con capacitación por competencias}} \times 100$ |

| Fuente de información                       |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos                            | Unidad proveedora |
| Cursos de capacitación por competencias.    | DDP - DPAC        |
| Plan de compromiso de desempeño individual. | DPAC              |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <p><i>Funcionario administrativo: Se refiere a personal no académico.</i></p> <p><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2026).</i></p> |

## **Indicador N°2. Porcentaje de académicos con perfeccionamiento en docencia universitaria.**

| Descripción del indicador  |                |                        |       |                 |   |
|--|----------------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Corresponde al porcentaje de académicos, de la planta regular y no regular, que han realizado perfeccionamiento en docencia universitaria y se encuentran clasificados en grupo 2. |                |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRA            | <b>Corresponsable:</b> | DDC   |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |  |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|--|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                  |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |  |
| 40%                       | 80%               | 2030 | Anual                  | Informe de profesionalización docente. |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.2 = \frac{\sum \text{Académicos capacitados en docencia universitaria}}{\text{Número total de académicos}} \times 100$ |

| Fuente de información  |                   |
|--|-------------------|
| Datos requeridos   | Unidad proveedora |
| Listado de académicos de planta regular y no regular, con su respectiva dependencia con visto bueno de la DGD. | Recursos Humanos  |
| Listado de académicos con constancia de aprobación y/o participación.  | DDC               |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>El total de académicos se refiere a aquellos jornada completa y media jornada ya sea en planta regular o no regular (No se consideran académicos con jornada menor a 11 horas).</li> <li>Sólo considera el perfeccionamiento interno.</li> <li>Se considerará perfeccionamiento mayor: magister en docencia universitaria.</li> <li>Se considerará perfeccionamiento menor: cursos y diplomados.</li> <li>El programa de Magister en docencia universitaria se aplica sólo en la planta regular.</li> <li>Grupo 2: considera académicos que han realizado inducción y diplomado.</li> <li><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i></li> </ul> |

### **Indicador N°3. Porcentaje de académicos con perfeccionamiento disciplinar.**

| Descripción del indicador  |                |                        |  |                 |   |
|--|----------------|------------------------|--|-----------------|---|
| Corresponde al porcentaje de académicos, de la planta regular que han realizado perfeccionamiento conducente a grado, en áreas específicas del ámbito de acción de este. (Acumulado) |                |                        |  |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo  | <b>Versión:</b> | 1 |
| <b>Responsable:</b>  | VRA            | <b>Corresponsable:</b> | Comité Institucional de Perfeccionamiento Académico (CIPA) |                 |   |

| Información del indicador |                   |             |                        |  |
|---------------------------|-------------------|-------------|------------------------|--|
| Línea base (2020)         | Meta              |             | Frecuencia de medición | Medio de verificación                                      |
|                           | Valor (Acumulado) | Año         |                        |  |
| 61,4%                     | <b>70%</b>        | <b>2030</b> | Anual                  | Informe anual de resultados perfeccionamiento disciplinar. |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.3 = \frac{\sum \text{Académicos con perfeccionamiento disciplinar}}{\text{Número total de académicos}} \times 100$ |

| Fuente de información   |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos  | Unidad proveedora |
| Listado de académicos con certificados formalizados.                  | DGD               |
| Listado de académicos con constancia de aprobación y/o participación. | CIPA              |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| Considera académicos jornada: 1/2, 3/4 y completa.<br>Considera académicos con doctorados, magister o especialidades médicas y/o odontológicas<br><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i> |



**Indicador N°4. Porcentaje de funcionarios calificados en lista uno con el nuevo modelo de evaluación de desempeño.**

| Descripción del indicador  |                |                        |         |                 |   |
|--|----------------|------------------------|---------|-----------------|---|
| Porcentaje de funcionarios, modalidad a contrata y planta, calificados en lista uno con el nuevo modelo de evaluación de desempeño (Plan de compromiso de desempeño individual). |                |                        |         |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Mediano | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRE            | <b>Corresponsable:</b> | DPAC    |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |                       |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|-----------------------|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |                       |
| 0%                        | 70%               | 2026 | Anual                  | Escalafón de mérito.  |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.4 = \frac{\sum \text{Funcionarios calificados en lista uno}}{\text{Número total de funcionarios}} \times 100$ |

| Fuente de información                                 |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos                                      | Unidad proveedora |
| Cursos de capacitación por competencias.              | DDP - DPAC        |
| Resultado de evaluación por desempeño o calificación. | DPAC              |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <p>Se refiere a funcionarios en modalidad de contrata y planta.</p> <p><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2026).</i></p> |

**Indicador N°5. Porcentaje de contratación de personas con discapacidad (Ley 21.015).**

| Descripción del indicador   |                |                        |       |                 |   |
|---|----------------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Porcentaje de personas con discapacidad contratadas por la institución bajo modalidad contrata o planta de acuerdo con lo indicado en la Ley de inclusión laboral 21.015 de 2018. |                |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Corto | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRE            | <b>Corresponsable:</b> | DPAC  |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |  |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|--|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                      |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |  |
| 0%                        | 1%                | 2023 | Anual                  | Control y registro de personal contratado. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.5 = \frac{\sum \text{Personas con discapacidad contratados}}{\text{Número total de funcionarios}} \times 100$ |

| Fuente de información        |                   |
|------------------------------|-------------------|
| Datos requeridos             | Unidad proveedora |
| Informe de recursos humanos. | RRHH/DPAC         |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se refiere a funcionarios en modalidad de contrata y planta.</li> <li>• Se considera persona con discapacidad las que cumplan con los criterios de la Ley 21.015 y presenten su credencial de discapacidad.</li> <li>• <i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2023).</i></li> </ul> |

# LINEAMIENTO N°1



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°2

Fortalecer la gestión financiera y económica que permita la sustentabilidad institucional.

## **Indicador N°6. Índice de liquidez (ingresos v/s egresos).**

| Descripción del indicador   |        |                        |       |                 |   |
|---|--------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Mide el índice del monto de ingreso efectivo realizable, para responder a la deuda efectiva de corto plazo. |        |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Índice | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRE    | <b>Corresponsable:</b> | DEF   |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |                        |
|---------------------------|-------|------|------------------------|------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación  |
|                           | Valor | Año  |                        |                        |
| 0,97                      | 1,01  | 2030 | Anual                  | Presupuesto ejecutado. |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.6 = \frac{\text{Total de Ingresos en Efectivo}}{\text{Total de Gastos Efectivos}}$ |

| Fuente de información        |                   |
|------------------------------|-------------------|
| Datos requeridos             | Unidad proveedora |
| Presupuesto ejecutado anual. | DEF               |

| Criterios u Observaciones |
|---------------------------|
| No aplica.                |

## **Indicador N°7. Porcentaje de superávit del presupuesto global del periodo.**

| Descripción del indicador  |                |                        |       |                 |   |
|--|----------------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Refleja un saldo final de caja en un periodo presupuestario anual, donde los ingresos son mayores que los egresos efectivos. |                |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRE            | <b>Corresponsable:</b> |       | DEF             |   |

| Información del indicador |       |      |                        |                        |
|---------------------------|-------|------|------------------------|------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación  |
|                           | Valor | Año  |                        |                        |
| 7%                        | 8%    | 2030 | Anual                  | Presupuesto ejecutado. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.7 = \frac{\text{Saldo final de caja}}{\text{Presupuesto ejecutado anual}} \times 100$ |

| Fuente de información        |                   |
|------------------------------|-------------------|
| Datos requeridos             | Unidad proveedora |
| Presupuesto ejecutado anual. | DEF               |

| Criterios u Observaciones |
|---------------------------|
| No aplica.                |

## **Indicador N°8. Porcentaje de fondos externos capturados del total de ingresos.**

| Descripción del indicador  |                |                        |       |                 |   |
|--|----------------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Corresponde al porcentaje que representan los ingresos externos percibidos por la institución, en función de su ingreso total anual. |                |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRE            | <b>Corresponsable:</b> | DEF   |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |                              |
|---------------------------|-------|------|------------------------|------------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación        |
|                           | Valor | Año  |                        |                              |
| 14%                       | 15%   | 2030 | Anual                  | Presupuesto ejecutado anual. |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.8 = \frac{\text{Total de fondos externos}}{\text{Total de ingresos institucionales}} \times 100$ |

| Fuente de información        |                   |
|------------------------------|-------------------|
| Datos requeridos             | Unidad proveedora |
| Presupuesto ejecutado anual. | DEF               |

| Criterios u Observaciones |
|---------------------------|
| No aplica.                |



# LINEAMIENTO N°1



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°3

Mejorar la infraestructura, equipamiento y tecnologías necesarias para el desarrollo eficiente de los procesos misionales y la gestión institucional.

## **Indicador N°9. Tasa porcentual de inversión real del presupuesto global.**

| Descripción del indicador  |                |                        |       |                 |   |
|--|----------------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Mide la razón entre la inversión real ejecutada, en función del gasto presupuestario real ejecutado. |                |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRE            | <b>Corresponsable:</b> | DEF   |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |                        |
|---------------------------|-------|------|------------------------|------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación  |
|                           | Valor | Año  |                        |                        |
| 1,5%                      | 3%    | 2030 | Anual                  | Presupuesto ejecutado. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.9 = \frac{\text{Inversión real}}{\text{Presupuesto de gasto ejecutado}} \times 100$ |

| Fuente de información        |                   |
|------------------------------|-------------------|
| Datos requeridos             | Unidad proveedora |
| Presupuesto ejecutado anual. | DEF               |

| Criterios u Observaciones |
|---------------------------|
| No aplica.                |

**Indicador N°10. Metros cuadrados de infraestructura docente y servicios estudiantiles por estudiante.**

| Descripción del indicador  |                                    |                        |       |                 |   |
|--|------------------------------------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Metros cuadrados construidos para la docencia y servicios estudiantiles por cada estudiante de la institución. |                                    |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Metros cuadrados (m <sup>2</sup> ) | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRE                                | <b>Corresponsable:</b> | OTI   |                 |   |

| Información del indicador |                     |      |                        |   |
|---------------------------|---------------------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta                |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación   |
|                           | Valor (Acumulado)   | Año  |                        |   |
| 6,47 m <sup>2</sup>       | 7,20 m <sup>2</sup> | 2030 | Anual                  | - Informe de medición anual, levantamiento oficial (OTI).<br>- Cuenta de gestión anual. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I. 10 = \frac{m^2 \text{ construidos en docencia} + m^2 \text{ servicios estudiantiles}}{\text{Número total de estudiantes}}$ |

| Fuente de información       |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| Datos requeridos            | Unidad proveedora |
| Informe de infraestructura. | OTI               |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <p>La fórmula considerará infraestructura destinada a docencia y servicios estudiantiles:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Docencia: salas de clases, laboratorios, talleres, espacios habilitados para la docencia HCUA, espacios para estudiantes en el Hospital Regional, CCT, Teatro Pedro de la Barra (restauración), Área clínica UA.</li> <li>• Servicios estudiantiles: salas de estudio, biblioteca, auditorios (Coloso y Angamos), gimnasio, canchas, edificios de servicios estudiantiles (SEMDA, DIRC, DDE, sala de estar, otros), casino.</li> <li>• <i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i></li> </ul> |

## Indicador N°11. *Porcentaje de servicios digitalizados.*

| Descripción del indicador  |                |                        |        |                 |   |
|--|----------------|------------------------|--------|-----------------|---|
| Corresponde al porcentaje de servicios digitalizados sobre el total de servicios de la institución susceptible de digitalizar. |                |                        |        |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Corto  | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRE            | <b>Corresponsable:</b> | DIRINF |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |  |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|--|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                                      |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |  |
| 34%                       | 50%               | 2023 | Anual                  | Informe de servicios digitalizados institucionales DIRINF. |

| Fórmula de cálculo   |  |
|--|--|
| $I. 11 = \frac{\text{Servicios estudiantiles} + \text{Servicios docentes} + \text{Servicios administrativos}}{\text{Total de servicios institucionales}} \times 100$ |  |

| Fuente de información                     |                          |
|---|--------------------------|
| <b>Datos requeridos</b>                   | <b>Unidad proveedora</b> |
| Informe anual de servicios digitalizados. | DIRINF                   |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| Se considerarán servicios susceptibles de digitalizar: <ul style="list-style-type: none"><li>Académico: Apertura y cierre de actas, estados económicos de los estudiantes, registro académico docente para carreras profesionales, registro actividades curriculares de pregrado y CCT, traspaso de notas de Moodle a Sistema de notas por el académico, proceso manual de generación y seguimiento de expediente de títulos.</li><li>Financiero contable: Recolección de actividades y boleta de honorarios, proceso de firma avanzada de documentos internos, consolidación movimientos de Transbank.</li><li><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2023).</i></li></ul> |



# LINEAMIENTO N°2

## Procesos formativos con estándares de calidad y pertinencia.

# LINEAMIENTO N°2



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°4

Consolidar una oferta académica de calidad, en los diferentes niveles de formación, que responda a las necesidades regionales y nacionales e incorpore progresivamente las distintas modalidades de formación.



## Indicador N°12. Tasa porcentual efectiva de uso de vacantes institucional.

| Descripción del indicador   |           |                        |                            |                 |   |
|---|-----------|------------------------|----------------------------|-----------------|---|
| Corresponde a la relación entre las vacantes ofertadas en el año académico y las vacantes utilizadas, independiente de su vía de ingreso. |           |                        |                            |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Tasa      | <b>Plazo:</b>          | Mediano                    | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRA - VRE | <b>Corresponsable:</b> | DGD – ADMISIÓN – CCT – DEF |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |  |
|---------------------------|-------|------|------------------------|--|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación  |
|                           | Valor | Año  |                        |  |
| 0,8                       | 1,2   | 2026 | Anual                  | - SIES oferta académica (pregrado técnico y pregrado regular).<br>- SIES matriculados. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I. 12 = \frac{\text{Alumnos nuevos de primer año}}{\text{Número de vacantes ofertada}}$ |

| Fuente de información |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Datos requeridos      | Unidad proveedora |
| Matricula de alumnos. | DIRC              |
| Oferta académica.     | VRA - DGD         |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• La oferta regular no considera sobrecupos.</li><li>• No considera los planes especiales.</li><li>• Vacantes de alumnos nuevos de primer año considera a aquellos de carreras técnicas, carreras pregrado conducente a título o licenciaturas.</li><li>• La matrícula de primer año regular considera: seleccionados, lista de espera y repostulación y además los cupos supernumerarios BEA, PACE e ingresos especiales.</li></ul> |

**Indicador N°13. Porcentaje de carreras y programas autoevaluados (pregrado y postgrado).**

| Descripción del indicador   |                |                        |            |                 |   |
|---|----------------|------------------------|------------|-----------------|---|
| Corresponde al número de carreras y programas autoevaluados, de pregrado y postgrado (acumulado) en relación con el número total de carreras de técnicas de nivel superior, pregrado profesionales-licenciaturas y programas de postgrado de la oferta académica vigente, a excepción de los Bachilleratos. |                |                        |            |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Mediano    | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | DAC            | <b>Corresponsable:</b> | FACULTADES |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |   |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                             |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |   |
| 100% (CCT)                | 100%              | 2026 | Anual                  | Informe de autoevaluación para cuenta de gestión. |
| 26% (Pre)                 | 100%              | 2026 | Anual                  |   |
| 50% (Post)                | 75%               | 2030 | Anual                  |   |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I. 13 \text{ CCT} = \frac{\text{Número de Carreras técnicas autoevaluados}}{\text{Número de carreras técnicas}} \times 100$                 |
| $I. 13 \text{ Pregrado} = \frac{\text{Número de Carreras autoevaluados}}{\text{Número de carreras}} \times 100$                              |
| $I. 13 \text{ Postgrado} = \frac{\text{Número de programas de postgrado autoevaluados}}{\text{Número de programas de postgrado}} \times 100$ |

| Fuente de información                    |                   |
|--|-------------------|
| Datos requeridos                         | Unidad proveedora |
| Informe de autoevaluación institucional. | DAC               |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030). |

## **Indicador N°14. Titulación oportuna institucional (4, 8, 10, 12 y 14 semestres).**

| Descripción del indicador  |                |                        |            |                 |   |
|--|----------------|------------------------|------------|-----------------|---|
| Porcentaje de alumnos de pregrado de la cohorte que se titularon dentro del tiempo de duración estipulado en el plan de estudio de la carrera considerando un año académico adicional ( $n+1$ ). |                |                        |            |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo      | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRA            | <b>Corresponsable:</b> | DAC – DGAI |                 |   |

| Información del indicador |             |             |                        |                       |
|---------------------------|-------------|-------------|------------------------|-----------------------|
| Línea base (2020)         | Meta        |             | Frecuencia de medición | Medio de verificación |
|                           | Valor       | Año         |                        |                       |
| 0,53 (4 S)                | <b>0,60</b> | <b>2030</b> | Anual                  | SIES.                 |
| 0,00 (8 S)                | <b>0,25</b> | <b>2030</b> | Anual                  |                       |
| 0,13 (10 S)               | <b>0,30</b> | <b>2030</b> | Anual                  |                       |
| 0,30 (12 S)               | <b>0,35</b> | <b>2030</b> | Anual                  |                       |
| 0,68 (14 S)               | <b>0,70</b> | <b>2030</b> | Anual                  |                       |

**S:** Semestre

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.14 = \frac{\text{Número de alumnos de la cohorte}(i) \text{ que se titularon dentro del tiempo de duración de la carrera} + 1 \text{ año}}{\text{Total de alumnos de la cohorte}(i)} \times 100$ |

| Fuente de información    |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| Datos requeridos         | Unidad proveedora           |
| Matrícula de alumnos.    | DIRC                        |
| Base de datos titulados. | Oficina de títulos y grados |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Considera carreras técnicas (4 semestres); profesionales (8, 10, 12 y 14 semestres)</li> <li>• Fecha de corte: según SIES.</li> </ul> |

## **Indicador N°15. Graduación oportuna institucional (4, 6 y 8 semestres).**

| Descripción del indicador  |                |                        |       |                 |   |
|--|----------------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Porcentaje de alumnos de postgrado según cohorte de ingreso que se graduaron dentro del tiempo de duración estipulado en el programa de estudio considerando un año académico adicional (n+1). |                |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VR IIP         | <b>Corresponsable:</b> | DEP   |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |                       |
|---------------------------|-------|------|------------------------|-----------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación |
|                           | Valor | Año  |                        |                       |
| 14% (4 S)                 | 40%   | 2030 | Anual                  | Reporte DEP.          |
| 50% (6 S)                 | 55%   | 2030 | Anual                  |                       |
| 18% (8 S)                 | 50%   | 2030 | Anual                  |                       |

S: Semestre

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I. 15 = \frac{\text{Número de alumnos de la cohorte}(i) \text{ que se graduaron dentro del tiempo de duración del programa} + 1 \text{ año}}{\text{Total de alumnos de la cohorte}(i)} \times 100$ |
| <b>Referencia:</b><br>Fecha de corte: 30 diciembre de cada año.   |

| Fuente de información    |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| Datos requeridos         | Unidad proveedora           |
| Matriculados Postgrado.  | DIRINF                      |
| Base de datos graduados. | Oficina de títulos y grados |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| Considera programas de Magíster (4 semestres) ; Especialidades médicas (6 semestres); Doctorado (8 semestres) |

## **Indicador N°16. Tasa de retención institucional de primer año.**

| Descripción del indicador  |      |                        |               |       |                 |   |
|--|------|------------------------|---------------|-------|-----------------|---|
| Relación porcentual del número de alumnos de una cohorte que permanecen a la universidad matriculados en el año siguiente respecto del total de matriculados de la cohorte en estudio. |      |                        |               |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Tasa |                        | <b>Plazo:</b> | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRA  | <b>Corresponsable:</b> | DDC           |       |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |                       |
|---------------------------|-------|------|------------------------|-----------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación |
|                           | Valor | Año  |                        |                       |
| 0,81                      | 0,85  | 2030 | Anual                  | SIES.                 |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.16 = \frac{\text{Número de alumnos de la cohorte}_i \text{ matriculados en la institución el año}_{(i+1)}}{\text{Total de alumnos de la cohorte}_i} \times 100$ |

| Fuente de información    |                   |
|--------------------------|-------------------|
| Datos requeridos         | Unidad proveedora |
| Base de datos matrícula. | DIRC              |
| Retención institucional. | DGAI              |

| Criterios u Observaciones |
|---------------------------|
| No aplica.                |

# LINEAMIENTO N°2

## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°5

Mejorar la experiencia formativa del estudiante a través del fortalecimiento de su trayectoria académica en los distintos niveles de formación.





## **Indicador N°17. Nivel de satisfacción de estudiantes con proceso formativo.**

| Descripción del indicador  |                          |                        |  |       |                   |
|--|--------------------------|------------------------|--|-------|-------------------|
| Mide la percepción de los estudiantes de pregrado (carreras técnicas y profesionales) y postgrado en cuanto a su trayectoria como estudiante en la Universidad de Antofagasta. |                          |                        |  |       |                   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%)           |                        | <b>Plazo:</b>                          | Largo | <b>Versión:</b> 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRA – DDE<br>VRIIP – DEP | <b>Corresponsable:</b> | DDC – DIRC – DGD – BIBLIOTECA – DIRINF |       |                   |

| Información del indicador |       |      |                        |   |
|---------------------------|-------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación   |
|                           | Valor | Año  |                        |   |
| 35% (Pre)                 | 70%   | 2030 | Anual                  | - Informe encuesta de trayectoria al estudiante DDC.<br>- Informe resultados de satisfacción DDE. |
| 75% (Post)                | 80%   | 2030 | Anual                  | - Informe nivel de satisfacción de estudiantes de postgrado DEP.                                  |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I. 17 = \frac{\text{Número de encuestas con nivel satisfactorio}}{\text{Número de encuestas realizadas}} \times 100$ |

| Fuente de información                                       |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos  | Unidad proveedora |
| Encuesta de trayectoria de estudiantes.                     | DDC               |
| Encuesta nivel de satisfacción de estudiantes de postgrado. | DEP               |
| Consolidado encuestas de satisfacción unidades y dirección. | DDE               |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Trayectoria estudiantil: se refiere a todos los aspectos que involucren la trayectoria del estudiante (académico, social, etc.) en la institución.</li> <li>Encuesta de postgrado: se considera satisfactorio a los dos niveles más altos de un total de 5 niveles de la encuesta.</li> </ul> |

## **Indicador N°18. Porcentaje implementación de alerta temprana institucional.**

| Descripción del indicador  |                |                        |              |                 |   |
|--|----------------|------------------------|--------------|-----------------|---|
| Mide el porcentaje de implementación anual del sistema de alerta temprana, en relación con el plan de trabajo anual. |                |                        |              |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo        | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRA            | <b>Corresponsable:</b> | DGAI – VRIIP |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |  |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|--|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                            |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |  |
| 0%                        | 100%              | 2030 | Anual                  | Informe avance de la implementación del sistema. |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I. 18 = \frac{\textit{Actividades realizadas}}{\textit{Actividades planificadas para la implementación}} \times 100$ |

| Fuente de información |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Datos requeridos      | Unidad proveedora |
| Plan de trabajo.      | DGAI              |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <p><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i></p> |

**Indicador N°19. Tiempo promedio de titulación institucional (4, 8, 10, 12 y 14 semestres).**

| Descripción del indicador  |        |                        |               |                 |                 |   |
|--|--------|------------------------|---------------|-----------------|-----------------|---|
| Tiempo promedio que tardan los alumnos de pregrado en titularse, este considera los alumnos titulados en el año académico actual independiente de la cohorte de ingreso (4, 8, 10, 12 y 14 semestres). |        |                        |               |                 |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Número |                        | <b>Plazo:</b> | Largo           | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRA    | <b>Corresponsable:</b> |               | DAC – DGAI – SG |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |                       |
|---------------------------|-------|------|------------------------|-----------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación |
|                           | Valor | Año  |                        |                       |
| 5,9 (4 S)                 | 4,5   | 2030 | Anual                  | SIES.                 |
| 20,0 (8 S)                | 8,5   | 2030 | Anual                  |                       |
| 12,8 (10 S)               | 10,5  | 2030 | Anual                  |                       |
| 16,1 (12 S)               | 12,5  | 2030 | Anual                  |                       |
| 15,4 (14 S)               | 14,5  | 2030 | Anual                  |                       |

S: Semestre

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I. 19 = \frac{\text{Número de semestres cursados de los alumnos titulados durante el año}_n}{\text{Total de alumnos titulados durante el año}_n}$ |

| Fuente de información    |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| Datos requeridos         | Unidad proveedora           |
| Matrícula de alumnos.    | DIRC                        |
| Base de datos titulados. | Oficina de títulos y grados |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <p><b>Referencia:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se considera a todos los alumnos titulados, considerando como máximo a los que tienen doble permanencia de la duración efectiva de la carrera.</li> <li>Fecha de corte de los alumnos titulados: 30 de diciembre de cada año.</li> </ul> |

**Indicador N°20. Tiempo promedio de graduación institucional (4, 6 y 8 semestres).**

| Descripción del indicador  |        |                        |       |                 |   |
|--|--------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Tiempo promedio que tardan los alumnos de postgrado en graduarse, este considera los alumnos graduados en el año académico actual independiente de la cohorte de ingreso (4, 6 y 8 semestres). |        |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Número | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRIIP  | <b>Corresponsable:</b> | DEP   |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |                             |
|---------------------------|-------|------|------------------------|-----------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación       |
|                           | Valor | Año  |                        |                             |
| 2,8 (4 S)                 | 2,7   | 2030 | Anual                  | Cuenta de gestión Anual DEP |
| 4,1 (6 S)                 | 3,9   | 2030 | Anual                  |                             |
| 5,1 (8 S)                 | 4,8   | 2030 | Anual                  |                             |

S: Semestre

| Fórmula de cálculo   |  |
|--|--|
| $I. 20.1 (4S) = \frac{\text{Tiempo de permanencia de cada estudiante graduado en el año}_n}{\text{Total de alumnos graduados durante el año}_n}$ |  |
| $I. 20.2 (6S) = \frac{\text{Tiempo de permanencia de cada estudiante graduado en el año}_n}{\text{Total de alumnos graduados durante el año}_n}$ |  |
| $I. 20.3 (8S) = \frac{\text{Tiempo de permanencia de cada estudiante graduado en el año}_n}{\text{Total de alumnos graduados durante el año}_n}$ |  |

| Fuente de información    |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| Datos requeridos         | Unidad proveedora           |
| Base de datos graduados. | Oficina de títulos y grados |

| Crterios u Observaciones  |
|---|
| Fecha de corte: 30 de diciembre de cada año.<br>Los valores de línea base y metas se considera en años. |

## **Indicador N°21. Tasa porcentual de aprobación de asignaturas.**

| Descripción del indicador   |                |                        |                  |                 |   |
|---|----------------|------------------------|------------------|-----------------|---|
| Relación porcentual de la cantidad de asignaturas aprobadas por los estudiantes respecto al total de asignaturas inscritas en el semestre en curso por estos. |                |                        |                  |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo            | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRA            | <b>Corresponsable:</b> | FACULTADES – CCT |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |                                  |
|---------------------------|-------|------|------------------------|----------------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación            |
|                           | Valor | Año  |                        |                                  |
| 81%                       | 90%   | 2030 | Anual                  | Base de datos de notas (DIRINF). |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.21 = \frac{\text{Número de asignaturas aprobadas de estudiantes}}{\text{Número total de asignaturas cursadas de los estudiantes}} \times 100$ |

| Fuente de información      |                   |
|----------------------------|-------------------|
| Datos requeridos           | Unidad proveedora |
| Base de datos de notas.    | DIRINF            |
| Aprobación de asignaturas. | DGAI              |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• No considera las convalidaciones ni homologaciones.</li><li>• El cálculo se realiza en función de las asignaturas cursadas semestralmente.</li></ul> |

## **Indicador N°22. Nivel de satisfacción del estudiante intervenido.**

| Descripción del indicador   |                |                        |       |                 |   |
|---|----------------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Mide la percepción de los estudiantes de pregrado que recibieron algún tipo de apoyo académico estudiantil. |                |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRA            | <b>Corresponsable:</b> | DDC   |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |   |
|---------------------------|-------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación   |
|                           | Valor | Año  |                        |   |
| 80%                       | 85%   | 2030 | Anual                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe de programa de nivelación académica (DDC).</li> <li>- Informe de acompañamiento psicoeducativo (DDC).</li> <li>- Informe de tutorías académicas de pares. (DDC).</li> <li>- Informe del programa de ayudantía académica (DDC).</li> <li>- Informe de programas ayudantía de docencia (DGD).</li> </ul> |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.22 = \frac{\text{Número de estudiantes en nivel satisfactorio}}{\text{Total de estudiantes intervenidos encuestados según programa}} \times 100$ |

| Fuente de información                        |                   |
|--|-------------------|
| Datos requeridos                             | Unidad proveedora |
| Informe de programa de nivelación académica. | DDC               |
| Informe de acompañamiento psicoeducativo.    | DDC               |
| Informe de tutorías académicas de pares.     | DDC               |
| Informe del programa de ayudantía académica. | DDC               |
| Informe de programas ayudantía de docencia.  | DGD               |



### **Criterios u Observaciones**

- Considera principalmente a los estudiantes de los dos primeros años, sin perjuicio de que la institución deberá ir avanzando en los siguientes años en la incorporación de los otros niveles.
- Apoyo académico: Programa de nivelación académica, acompañamiento psicoeducativo, tutorías académicas de pares y el programa de ayudantía académica.

# LINEAMIENTO N°2



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°6

Favorecer la formación continua a través de diferentes mecanismos de articulación e integración entre los distintos niveles formativos.

**Indicador N°23. Número de programas de carreras técnicas articuladas con carreras profesionales.**

| Descripción del indicador  |                |                        |                              |                 |   |
|--|----------------|------------------------|------------------------------|-----------------|---|
| Porcentaje de carreras técnicas articuladas con las carreras profesionales que imparte la institución, entendiéndose la articulación, como la continuidad de estudios con homologación de asignaturas. |                |                        |                              |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo                        | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRA            | <b>Corresponsable:</b> | DGD – DDC – FACULTADES – CCT |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |  |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|--|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                              |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |  |
| 0%                        | 40%               | 2030 | Anual                  | Decreto del plan de estudio de carrera articulada. |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.23 = \frac{\text{Número de carreras técnicas articuladas}}{\text{Número total de carreras técnicas}} \times 100$ |

| Fuente de información                       |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos                            | Unidad proveedora |
| Plan de articulación técnico – profesional. | VRA               |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <p>Entendiéndose la continuidad de estudios indicada en el reglamento de articulación.</p> <p><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i></p> |

## **Indicador N°24. Número de carreras profesionales articuladas con postgrado.**

| Descripción del indicador   |        |                        |           |                 |   |
|---|--------|------------------------|-----------|-----------------|---|
| Número de carreras profesionales articuladas con los programas de postgrado que imparte la institución, entendiéndose la articulación, como la continuidad de estudios. |        |                        |           |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Número | <b>Plazo:</b>          | Largo     | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRA    | <b>Corresponsable:</b> | DGD – DEP |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |                       |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|-----------------------|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |                       |
| 1                         | 6                 | 2030 | Anual                  | Decreto.              |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| <i>1.24 Número de carreras profesionales articuladas con programas de postgrado</i> |

| Fuente de información                                |                   |
|--|-------------------|
| Datos requeridos                                     | Unidad proveedora |
| Reglamento de articulación entre niveles formativos. | VRA-VRIIP         |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i> |

## **Indicador N°25. Número de programas de postgrado articulados (magister y doctorados)**

| Descripción del indicador  |        |                        |               |       |                 |   |
|--|--------|------------------------|---------------|-------|-----------------|---|
| Número de programas de magister articulados con programas de doctorado que imparte la institución, entendiéndose la articulación, como la continuidad de estudios. |        |                        |               |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Número |                        | <b>Plazo:</b> | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRIIP  | <b>Corresponsable:</b> | DEP           |       |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |                       |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|-----------------------|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |                       |
| 1                         | 5                 | 2030 | Anual                  | Decreto.              |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.25 = \text{Número de programas de postgrado articulados (magister con doctorado)}$ |

| Fuente de información                                |                   |
|--|-------------------|
| Datos requeridos                                     | Unidad proveedora |
| Reglamento de articulación entre niveles formativos. | VRIIP             |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i> |



## **LINEAMIENTO N°3**

**Investigación, creación e innovación  
con estándares internacionales de  
calidad, con énfasis  
interdisciplinario, pertinencia  
territorial y nacional.**

# LINEAMIENTO N°3



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°7

Consolidar líneas de investigación, creación e innovación con estándares internacionales de calidad.

## **Indicador N°26. Índice de citación (Field-Weighted Citation Impact SCOPUS).**

| Descripción del indicador  |        |                        |       |                 |   |
|--|--------|------------------------|-------|-----------------|---|
| El índice Field-Weighted Citation Impact FWCI, es un indicador normalizado de citación de Scopus/Scival y representa la proporción de las citas totales recibidas respecto del promedio mundial en la misma área o campo del tema. |        |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Índice | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRIIP  | <b>Corresponsable:</b> | DGI   |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |                        |
|---------------------------|-------|------|------------------------|------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación  |
|                           | Valor | Año  |                        |                        |
| 1,46                      | 1,51  | 2030 | Anual                  | Cuenta de gestión DGI. |

| Fórmula de cálculo            |
|-------------------------------|
| $I.26 = \text{Índice SCIVAL}$ |

| Fuente de información |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Datos requeridos      | Unidad proveedora |
| Reporte Scival.       | DGI               |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Scival indica que el cálculo del FWCI es la sumatoria del cociente del número de citas de cada publicación, dividido por el promedio mundial de citas en esa área durante el período considerado (quinquenio móvil) y finalmente dividido por el número total de publicaciones.</li><li>• Se considera todos los tipos de publicación y con auto citación.</li><li>• A modo de ejemplo: un FWCI igual a 1.85 significa un 85% más citado de lo esperado de acuerdo con el promedio global.</li><li>• Fecha de lectura DGI: 30 de diciembre de cada año.</li></ul> |



## **Indicador N°27. Porcentaje de publicaciones Q1 y Q2 según JCR de WoS.**

| Descripción del indicador   |                |                        |       |                 |   |
|---|----------------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Porcentaje de publicaciones Q1 y Q2 del total de publicaciones anuales realizadas por la institución en JCR de WoS. |                |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRIP           | <b>Corresponsable:</b> | DGI   |                 |   |

| Información del indicador |        |      |                        |                        |
|---------------------------|--------|------|------------------------|------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta   |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación  |
|                           | Valor  | Año  |                        |                        |
| 78,34%                    | 85,00% | 2030 | Anual                  | Cuenta de gestión DGI. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I. 27 = \frac{\text{Publicaciones en Q1 y Q2 en JCR de WoS}}{\text{Total de publicaciones en JCR de WoS}} \times 100$ |

| Fuente de información  |                   |
|------------------------|-------------------|
| Datos requeridos       | Unidad proveedora |
| Base de datos InCites. | DGI               |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Fecha de corte DGI: finales de julio de cada año.</li> <li>Se considera todos los tipos de publicación.</li> </ul> |

**Indicador N°28. Número de productos científicos, tecnológicos y culturales. (publicaciones indexadas Scopus, solicitud de prioridades de patentes, registro de derecho de autor).**

| Descripción del indicador  |        |                        |           |                 |   |
|--|--------|------------------------|-----------|-----------------|---|
| Corresponde a la cantidad anual de publicaciones en revistas indexadas en Scopus, solicitud de prioridades de patentes y registro de derecho de autor. |        |                        |           |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Número | <b>Plazo:</b>          | Largo     | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRIIP  | <b>Corresponsable:</b> | DGI – OTL |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |  |
|---------------------------|-------|------|------------------------|--|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación  |
|                           | Valor | Año  |                        |  |
| 407                       | 810   | 2030 | Anual                  | - Reporte cuenta de gestión VRIIP.<br>- Registro de propiedad intelectual OTL. |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.28 = \sum \text{Número de productos científicos, tecnológicos y culturales anuales}$ |

| Fuente de información                                     |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos  | Unidad proveedora |
| Listado productos científicos, tecnológicos y culturales. | DGI – OTL         |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Se considera todos los tipos de publicación.</li> <li>Fecha de lectura DGI: 30 de diciembre de cada año.</li> </ul> |

# LINEAMIENTO N°3

## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°8

Fomentar nuevas líneas de investigación, creación e innovación.



**Indicador N°29. Número de proyectos asociados a nuevas líneas de investigación, creación e innovación acumulado.**

| Descripción del indicador   |        |                        |       |                 |   |
|---|--------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Corresponde a la cantidad acumulada de proyectos en razón a las nuevas líneas de investigación, creación e innovación definidas por la Vicerrectoría de Investigación, innovación y postgrado en un periodo de 10 años. |        |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Número | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRIP   | <b>Corresponsable:</b> | DGI   |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |                                       |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|---------------------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                 |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |                                       |
| 0                         | 7                 | 2030 | Anual                  | Decretos o resoluciones de proyectos. |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I. 29 = \sum \text{Número de proyectos en nuevas líneas de investigación}$ |

| Fuente de información   |                    |
|---|--------------------|
| Datos requeridos  | Unidad proveedora  |
| Listado de proyectos de las nuevas líneas de investigación.                 | DGI                |
| Decretos o Resoluciones de proyectos de las nuevas líneas de investigación. | Secretaría general |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <p>Fecha de lectura DGI: 30 de diciembre de cada año.</p> <p>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</p> |

**Indicador N°30. Número de académicos que participan en nuevas líneas de investigación, creación e innovación.**

| Descripción del indicador   |        |                        |       |                 |   |
|---|--------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Corresponde a la cantidad de académicos que participan en nuevas líneas de investigación, creación e innovación estipuladas por la institución. |        |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Número | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRIIP  | <b>Corresponsable:</b> | DGI   |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |                       |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|-----------------------|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |                       |
| 0                         | 20                | 2030 | Anual                  | Base de datos DGI.    |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.30 = \sum \text{Cantidad de académicos que participan en nuevas líneas de investigación}$ |

| Fuente de información |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Datos requeridos      | Unidad proveedora |
| Base de datos DGI.    | DGI               |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Fecha de lectura DGI: 30 de diciembre de cada año.</li> <li>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</li> </ul> |

**Indicador N°31. Número de productos científicos, tecnológicos y culturales en nuevas líneas de investigación acumulado. (publicaciones indexadas Scopus, solicitud de prioridades de patentes, registro de derecho de autor).**

| Descripción del indicador   |        |                        |               |       |                 |   |
|---|--------|------------------------|---------------|-------|-----------------|---|
| Corresponde a la cantidad acumulada de publicaciones en revistas indexadas en Scopus, solicitud de prioridades de patentes y registro de derecho de autor, en razón a las nuevas líneas de investigación, creación e innovación definidas por la Vicerrectoría de Investigación, Innovación y Postgrado en un periodo de 10 años. |        |                        |               |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Número |                        | <b>Plazo:</b> | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRIP   | <b>Corresponsable:</b> | DGI           |       |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |                       |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|-----------------------|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |                       |
| 0                         | 85                | 2030 | Anual                  | Base de datos DGI.    |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.31 = \sum \text{Número de Productos científicos, tecnológicos, y culturales, acumulados en nuevas líneas de investigación}$ |

| Fuente de información   |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos  | Unidad proveedora |
| Listado productos científicos, tecnológicos y culturales en nuevas líneas de investigación. | DGI – OTL         |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Se considera todos los tipos de publicación.</li> <li>Fecha de lectura DGI: 30 de diciembre de cada año.</li> <li><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i></li> </ul> |

# LINEAMIENTO N°3



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°9

Fortalecer la innovación y la transferencia tecnológica y social con énfasis en el desarrollo territorial y el país.

**Indicador N°32. Número de proyectos adjudicados de innovación y/o transferencia tecnológica con financiamiento público o privado, acumulado.**

| Descripción del indicador  |        |                        |               |       |                 |   |
|--|--------|------------------------|---------------|-------|-----------------|---|
| Corresponde a la cantidad de proyectos de innovación y/o transferencia tecnológica acumulados anualmente, adjudicados por la institución en un periodo de 10 años cuyo financiamiento es con recursos públicos o privados. |        |                        |               |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Número |                        | <b>Plazo:</b> | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRIP   | <b>Corresponsable:</b> | DGI – OTL     |       |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |                                       |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|---------------------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                 |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |                                       |
| 10                        | 30                | 2030 | Anual                  | Decretos o resoluciones de proyectos. |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.32 = \sum \text{Número de proyectos adjudicados de innovación y/o transferencia tecnológica con financiamiento público o privado}$ |

| Fuente de información                               |                    |
|---|--------------------|
| Datos requeridos                                    | Unidad proveedora  |
| Reporte OTL.  | OTL                |
| Decretos y/o resoluciones de proyectos adjudicados. | Secretaría general |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <p><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i></p> |



**Indicador N°33. Número de convenios con entidades sociales y sector productivo público y privado, acumulado.**

| Descripción del indicador  |        |                        |               |       |                 |   |
|--|--------|------------------------|---------------|-------|-----------------|---|
| Corresponde a la cantidad de convenios suscritos por la institución, en un periodo de 10 años, con entidades sociales y del sector productivo público y privado. |        |                        |               |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Número |                        | <b>Plazo:</b> | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VR IIP | <b>Corresponsable:</b> | No aplica     |       |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |                       |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|-----------------------|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |                       |
| 14                        | 28                | 2030 | Anual                  | Convenios o decretos. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I. 33 = \sum \text{Cantidad de convenios con entidades sociales y sector productivo público y privado}$ |

| Fuente de información   |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos  | Unidad proveedora |
| Base de datos de convenios con entidades sociales y sector público y privado. | VR IIP            |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <p>Fecha de lectura VR IIP: 30 de diciembre de cada año.</p> <p>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</p> |

## **Indicador N°34. Número de licencias acumuladas.**

| Descripción del indicador  |        |                        |       |                 |   |
|--|--------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Corresponde a la cantidad de licencias de activos intelectuales sociales y/o comerciales gestionadas a terceros, decretadas por la institución o con certificado de recepción de licencia, acumuladas. |        |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Número | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRIP   | <b>Corresponsable:</b> | OTL   |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |   |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                           |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |   |
| 3                         | 12                | 2030 | Anual                  | Decreto o certificado de recepción de licencia. |

| Fórmula de cálculo                        |
|---|
| $I.34 = \sum \text{Licencias decretadas}$ |

| Fuente de información                               |                    |
|---|--------------------|
| Datos requeridos                                    | Unidad proveedora  |
| Base de datos de licencias decretadas.              | OTL                |
| Decretos y/o resoluciones de proyectos adjudicados. | Secretaría general |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i> |

## **Indicador N°35. Número de patentes solicitadas.**

| Descripción del indicador  |        |                        |               |       |                   |
|--|--------|------------------------|---------------|-------|-------------------|
| Corresponde a la cantidad de patentes y/o modelos de utilidad solicitados por la institución en un periodo de 10 años. |        |                        |               |       |                   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Número |                        | <b>Plazo:</b> | Largo | <b>Versión:</b> 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRIP   | <b>Corresponsable:</b> | OTL           |       |                   |

| Información del indicador |                   |      |                        |  |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|--|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                        |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |  |
| 18                        | 22                | 2030 | Anual                  | Solicitud de patente y/o modelo de utilidad. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.35 = \sum \text{Patentes y/o modelo de utilidad solicitados}$ |

| Fuente de información  |                   |
|--|-------------------|
| Datos requeridos   | Unidad proveedora |
| Base de datos de solicitud de patentes y/o modelo de utilidad. | OTL               |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i> |

# LINEAMIENTO N°3



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°10

Impulsar el trabajo colaborativo, asociativo y multidisciplinario a nivel institucional, nacional e internacional.

**Indicador N°36. Número de proyectos asociativos vigentes de investigación, innovación y creación.**

| Descripción del indicador   |        |                        |       |                 |   |
|---|--------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Cantidad de proyectos vigentes de investigación, innovación y creación que consideran la participación de académicos de la institución con entidades públicas o privadas. |        |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Número | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRIP   | <b>Corresponsable:</b> | DGI   |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |                                 |
|---------------------------|-------|------|------------------------|---------------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación           |
|                           | Valor | Año  |                        |                                 |
| 6                         | 10    | 2030 | Anual                  | Decreto o convenio de proyecto. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I. 36 = \sum \text{Cantidad de proyectos asociativos vigentes de investigación, innovación y creación}$ |

| Fuente de información      |                   |
|----------------------------|-------------------|
| Datos requeridos           | Unidad proveedora |
| Base de dato de proyectos. | VRIP - DGI        |

| Crterios u Observaciones                           |
|--|
| Fecha de lectura DGI: 30 de diciembre de cada año. |

**Indicador N°37. Número de redes de colaboración existentes en investigación, ciencia, tecnología, creación e innovación con énfasis en el desarrollo territorial y el país.**

| Descripción del indicador   |        |                        |               |       |                 |   |
|---|--------|------------------------|---------------|-------|-----------------|---|
| Cantidad de redes de investigación, ciencia, tecnología, creación e innovación que consideran la participación de académicos de la institución con entidades públicas o privadas, cuyo énfasis es el desarrollo territorial y nacional. |        |                        |               |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Número |                        | <b>Plazo:</b> | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VR IIP | <b>Corresponsable:</b> | No aplica     |       |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |                                  |
|---------------------------|-------|------|------------------------|----------------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación            |
|                           | Valor | Año  |                        |                                  |
| 2                         | 4     | 2030 | Anual                  | Convenio o decretación de redes. |

| Fórmula de cálculo   |  |
|--|--|
| $I.37 = \sum \text{Cantidad de redes de colaboración existentes en investigación, ciencia, tecnología, creación e innovación}$ |  |

| Fuente de información                   |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos                        | Unidad proveedora |
| Base de datos de redes de colaboración. | VR IIP            |

| Crterios u Observaciones                              |
|---|
| Fecha de lectura VR IIP: 30 de diciembre de cada año. |



## **LINEAMIENTO N°4**

**Vinculación bidireccional y efectiva del quehacer institucional con el medio y con los procesos internos.**

# LINEAMIENTO N°4



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°11

Potenciar el valor de la vinculación con el medio en todos los procesos misionales mediante el fortalecimiento de la articulación interna.



**Indicador N°38. Número de proyectos interfacultades de vinculación con el medio.**

| Descripción del indicador   |        |                        |               |         |                 |   |
|---|--------|------------------------|---------------|---------|-----------------|---|
| Cantidad de proyectos de vinculación con el medio en que dos o más facultades participan asociativamente. |        |                        |               |         |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Número |                        | <b>Plazo:</b> | Mediano | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRA    | <b>Corresponsable:</b> | DVCME         |         |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |   |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación   |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |   |
| 0                         | 4                 | 2026 | Anual                  | Proyecto decretado y registrado en plataforma de seguimiento de proyectos de vinculación. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.38 = \sum \text{Proyectos interfacultades de vinculación con el medio}$ |

| Fuente de información                           |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos                                | Unidad proveedora |
| Listado de proyectos interfacultades decretado. | DVCME             |
| Listado de proyectos interfacultades decretado. | DPDI              |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <p>Se considerarán los proyectos interfacultades de vinculación decretados y registrados en la plataforma de seguimiento de proyectos la DVCME.</p> <p><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2026).</i></p> |

**Indicador N°39. Número de proyectos anuales institucionales de vinculación (en ejecución).**

| Descripción del indicador   |        |                        |               |       |                 |   |
|---|--------|------------------------|---------------|-------|-----------------|---|
| Cantidad de proyectos en donde se realice vinculación con el medio, adjudicados por la institución y que se encuentren en ejecución durante el año en curso. No acumulable durante el periodo del Plan de Desarrollo Estratégico Institucional. |        |                        |               |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Número |                        | <b>Plazo:</b> | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRA    | <b>Corresponsable:</b> | DVCME – DPDI  |       |                 |   |

| Información del indicador |               |      |                        |   |
|---------------------------|---------------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta          |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación   |
|                           | Valor (Anual) | Año  |                        |   |
| 29                        | 35            | 2030 | Anual                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proyecto decretado y registrado en plataforma de seguimiento de proyectos de vinculación.</li> <li>- Listado de proyectos DPDI.</li> </ul> |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I. 39 = \sum \text{Proyectos anuales institucionales de vinculación (en ejecución)}$ |

| Fuente de información                             |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos                                  | Unidad proveedora |
| Listado de proyectos de vinculación en ejecución. | DVCME             |
| Listado de proyectos de vinculación en ejecución. | DPDI              |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• DPDI Considera los proyectos: MEL, CFT estatal, ICEC, SENAMA con el proyecto CDR, SERNAMEG.</li> <li>• En ejecución: considera los proyectos que se encuentran con vigencia financiera.</li> <li>• La meta del indicador corresponde a la cantidad de proyectos en un año.</li> <li>• <i>Valor anual: Corresponde al valor obtenido en el año, el cual se debe mantener hasta el año meta (2030)</i></li> </ul> |

# LINEAMIENTO N°4



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°12

Fomentar procesos bidireccionales e interdisciplinarios que midan la contribución al desarrollo institucional, regional y nacional.

**Indicador N°40. Porcentaje de carreras y programas con procesos de retroalimentación desde el medio.**

| Descripción del indicador   |                |                        |       |                 |   |
|---|----------------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Cantidad de carreras de pregrado y programas de postgrado que hayan aplicado instrumentos de retroalimentación a egresados y empleadores del total de carreras y programas ofertados. |                |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRA            | <b>Corresponsable:</b> | DVCME |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |   |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación   |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |   |
| 20%                       | 50%               | 2030 | Anual                  | Informes de retroalimentación de egresados y empleadores a carreras de pregrado y programas de postgrado. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I. 40 = \frac{\text{Carreras y programas con procesos de retroalimentación desde el medio}}{\text{Total de carreras y programas ofertados}} \times 100$ |

| Fuente de información                            |                   |
|--|-------------------|
| Datos requeridos                                 | Unidad proveedora |
| Informe de retroalimentación.                    | DVCME             |
| Instrumentos de retroalimentación implementados. | FACULTADES        |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <p>En base a encuesta institucional para pregrado y postgrado.</p> <p><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i></p> |

**Indicador N°41. Número de beneficiarios de proyectos asociativos institucionales (acumulativo).**

| Descripción del indicador  |        |                        |               |       |                   |
|--|--------|------------------------|---------------|-------|-------------------|
| Considera la cantidad de beneficiarios directos (personas) en razón a los proyectos ejecutados por la institución, en un periodo de 10 años. |        |                        |               |       |                   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Número |                        | <b>Plazo:</b> | Largo | <b>Versión:</b> 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRA    | <b>Corresponsable:</b> | DVCME         |       |                   |

| Información del indicador |                   |      |                        |   |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación   |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |   |
| 2.000                     | 5.000             | 2030 | Anual                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reporte de plataforma de registro de proyectos y actividades de vinculación con el medio.</li> <li>- Informe de resultados de proyectos</li> </ul> |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.41 = \sum \text{Beneficiarios directos de cada proyecto asociativo institucional anual}$ |

| Fuente de información                 |                   |
|---------------------------------------|-------------------|
| Datos requeridos                      | Unidad proveedora |
| Listado de beneficiarios registrados. | DPDI              |
| Listado de beneficiarios registrados. | DVCME             |
| Listado de beneficiarios registrados. | VRIP              |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• En este indicador se incorpora los beneficiarios de proyectos institucionales (DPDI), proyectos de vinculación con el medio y extensión (DVCME) y Proyectos de investigación (VRIP).</li> <li>• Se considera el total de beneficiarios participantes por las actividades generadas por cada proyecto de manera anual.</li> <li>• Se consideran beneficiarios las personas extrainstitucionales de cada proyecto.</li> <li>• <i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i></li> </ul> |

## Indicador N°42. *Índice de movilidad estudiantil anual.*

| Descripción del indicador  |        |                        |       |                 |   |
|--|--------|------------------------|-------|-----------------|---|
| Número de estudiantes de pregrado y postgrado en intercambio, que llegan a la Universidad de Antofagasta o realizan intercambio en otra institución, durante el año académico. Esto considera intercambio local, nacional e internacional. |        |                        |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Número | <b>Plazo:</b>          | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRA    | <b>Corresponsable:</b> | DDE   |                 |   |

| Información del indicador |               |      |                        |                                      |
|---------------------------|---------------|------|------------------------|--------------------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta          |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                |
|                           | Valor (Anual) | Año  |                        |                                      |
| 45                        | 60            | 2030 | Anual                  | Convenio o documento de intercambio. |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.42 = \sum \text{Número de estudiantes que realizan intercambio local, nacional e internacional ; entrantes o salientes de la institución}$ |

| Fuente de información                           |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos                                | Unidad proveedora |
| Decretos de movilidad nacional e internacional. | DDE               |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| <i>Valor anual: Corresponde al valor obtenido en el año, el cual se debe mantener hasta el año meta (2030)</i> |

# LINEAMIENTO N°4



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°13

Fortalecer la vinculación con el medio y extensión que incorpore a los actores y grupos de interés regionales, nacionales e internacionales.

**Indicador N°43. Número de convenios decretados de vinculación con el medio suscritos con grupos de interés (acumulativo).**

| Descripción del indicador   |        |                        |               |       |                 |   |
|---|--------|------------------------|---------------|-------|-----------------|---|
| Número de convenios de vinculación con el medio que la institución suscribe con grupos de interés en el periodo de 10 años (Acumulativo). |        |                        |               |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Número |                        | <b>Plazo:</b> | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | VRA    | <b>Corresponsable:</b> | DVCME         |       |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |  |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|--|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación  |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |  |
| 30                        | 100               | 2030 | Anual                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Convenios decretados.</li> <li>- Reporte de plataforma de convenios.</li> </ul> |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I.43 = \sum \text{Convenios de vinculación con el medio decretados}$ |

| Fuente de información   |                                 |
|---|---------------------------------|
| Datos requeridos  | Unidad proveedora               |
| Base de datos convenios suscritos y oficializados.                    | DVCME                           |
| Base de datos convenios suscritos y oficializados de campus clínicos. | VRA (Unidad de Campus Clínicos) |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <p>Se definirán los grupos de interés de acuerdo con el modelo de vinculación vigente.</p> <p><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i></p> |



**Indicador N°44. Montos institucionales totales destinados al quehacer de la vinculación con el medio (aumento real 20%).**

| Descripción del indicador  |            |                        |               |       |                 |   |
|--|------------|------------------------|---------------|-------|-----------------|---|
| Recursos financieros entregados por la institución para el accionar del proceso de vinculación con el medio. Teniendo en consideración un 20% de aumento real al término del PDEI. |            |                        |               |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Pesos (\$) |                        | <b>Plazo:</b> | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRA        | <b>Corresponsable:</b> | DVCME         |       |                 |   |

| Información del indicador |            |      |                        |                         |
|---------------------------|------------|------|------------------------|-------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta       |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación   |
|                           | Valor      | Año  |                        |                         |
| M\$327.546                | M\$393.055 | 2030 | Anual                  | Informe presupuestario. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I. 44 = \frac{\text{Valor año}_1 + \dots + \text{Valor año}_n}{\text{Número de periodo (n)}}$ |

| Fuente de información  |                   |
|--|-------------------|
| Datos requeridos   | Unidad proveedora |
| Presupuestos asignados a la dirección de vinculación con el medio y extensión de manera anual. | DVCME             |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| El monto asignado considera: pago de remuneraciones, equipamiento, mantención, traslados, viáticos, entre otros, que se generen en temáticas de vinculación con el medio. |

**Indicador N°45. Nivel de satisfacción y retroalimentación de los grupos de interés.**

| Descripción del indicador  |            |                        |               |       |                 |   |
|--|------------|------------------------|---------------|-------|-----------------|---|
| Corresponde a la percepción de los grupos de interés de la institución, en base a una herramienta de medición de percepción, la cual pueda retroalimentar los procesos misionales. Teniendo como logro incrementar la percepción positiva de la institución. |            |                        |               |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje |                        | <b>Plazo:</b> | Largo | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | VRA        | <b>Corresponsable:</b> | DVCME         |       |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |   |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                             |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |   |
| S/I                       | 2                 | 2030 | Bianual                | Estudio de percepción y reputación institucional. |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| <i>I.45 = Porcentaje de satisfacción según herramienta implementada</i> |

| Fuente de información   |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos  | Unidad proveedora |
| Informe final estudio de percepción y reputación institucional. | DVCME             |

| Criterios u Observaciones |
|---------------------------|
|                           |



## LINEAMIENTO N°5

**Aseguramiento de la calidad que oriente el mejoramiento continuo del quehacer institucional, con principios y procesos basados en una cultura de calidad.**



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°14

Fortalecer la gestión de aseguramiento de la calidad mediante la adopción de estándares para la mejora sostenida del desempeño institucional.

**Indicador N°46. Porcentaje de procesos estratégicos, misionales y de apoyo implementados en el sistema institucional de aseguramiento de la calidad, (SIAC).**

| Descripción del indicador  |                |                        |           |                 |   |
|--|----------------|------------------------|-----------|-----------------|---|
| Considera la cantidad de procesos implementados en razón al total de procesos definidos en el sistema institucional de aseguramiento de la calidad (SIAC). |                |                        |           |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo     | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | DAC            | <b>Corresponsable:</b> | No aplica |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |  |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|--|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                        |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |  |
| 0%                        | 100%              | 2030 | Anual                  | Plan anual ejecutado de implementación SIAC. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.46 = \frac{\text{Procesos implementados en el SIAC}}{\text{Total de procesos definidos en el SIAC}} \times 100$ |

| Fuente de información                                   |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos  | Unidad proveedora |
| Avance del Plan anual ejecutado de implementación SIAC. | DAC               |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <p>Se define proceso implementado a aquel que está identificado, documentado, con indicador de desempeño y que tiene a lo menos seis meses en operación.</p> <p><i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</i></p> |

## **Indicador N°47. Número de años de acreditación institucional.**

| Descripción del indicador   |        |                        |           |                 |   |
|---|--------|------------------------|-----------|-----------------|---|
| Se refiere a la cantidad de años que logra acreditar la universidad de acuerdo con la ley 20.129 de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior. |        |                        |           |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Número | <b>Plazo:</b>          | Largo     | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | DAC    | <b>Corresponsable:</b> | No aplica |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                         |                          |
|---------------------------|-------|------|-------------------------|--------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición  | Medio de verificación    |
|                           | Valor | Año  |                         |                          |
| 5                         | 7     | 2030 | Proceso de acreditación | Acuerdo de acreditación. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.47 = \text{Número de años logrado en el proceso de acreditación}$ |

| Fuente de información    |                   |
|--------------------------|-------------------|
| Datos requeridos         | Unidad proveedora |
| Acuerdo de acreditación. | DAC               |

| Criterios u Observaciones |
|---------------------------|
| No aplica.                |



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°15

Consolidar la gestión y el análisis de la información institucional para orientar la toma de decisiones.

**Indicador N°48. Número de estudios estratégicos anuales realizados para la toma de decisiones.**

| Descripción del indicador  |        |                        |           |                 |   |
|--|--------|------------------------|-----------|-----------------|---|
| Número de estudios estratégicos elaborados por la Dirección de Gestión y Análisis Institucional, durante el año académico. |        |                        |           |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Número | <b>Plazo:</b>          | Largo     | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | DGAI   | <b>Corresponsable:</b> | No aplica |                 |   |

| Información del indicador |               |      |                        |                                    |
|---------------------------|---------------|------|------------------------|------------------------------------|
| Línea base (2020)         | Meta          |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación              |
|                           | Valor (Anual) | Año  |                        |                                    |
| 4                         | 10            | 2030 | Anual                  | Informes de estudios estratégicos. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I.48 = \sum \text{Estudios estratégicos realizados anualmente}$ |

| Fuente de información   |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos  | Unidad proveedora |
| Estudios estratégicos permanentes para la toma de decisiones. | DGAI              |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| Los estudios pueden ser permanentes o específicos para la toma de decisiones. |



**Indicador N°49. Número de áreas misionales con portal de indicadores oficiales (acumulado).**

| Descripción del indicador   |        |                        |               |       |                 |   |
|---|--------|------------------------|---------------|-------|-----------------|---|
| Número de áreas misionales de la institución que disponen de sus indicadores en la plataforma digital definida por la institución para consultas internas con fines estratégicos. |        |                        |               |       |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Número |                        | <b>Plazo:</b> | Corto | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | DGAI   | <b>Corresponsable:</b> | No aplica     |       |                 |   |

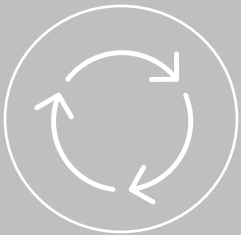
| Información del indicador |                   |      |                        |   |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                       |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |   |
| 1                         | 5                 | 2023 | Anual                  | Plataforma digital con áreas implementadas. |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| <i><math>I.49 = \text{Número de áreas con indicadores dispuestos en plataforma digital.}</math></i> |

| Fuente de información             |                   |
|-----------------------------------|-------------------|
| Datos requeridos                  | Unidad proveedora |
| Reportes de indicadores por área. | DGAI              |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <i>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2023).</i> |

# LINEAMIENTO N°5



## OBJETIVO ESTRATÉGICO N°16

Potenciar la cultura de la calidad institucional orientada a la mejora continua y la autorregulación.

**Indicador N°50. Porcentaje de implementación de acciones de mejora por hallazgos detectados en auditorías internas.**

| Descripción del indicador  |                |                        |           |                 |   |
|--|----------------|------------------------|-----------|-----------------|---|
| Mide la relación de los hallazgos con acciones de mejora finalizadas respecto de los hallazgos detectados con planificación de cierre de actividades durante el año. |                |                        |           |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>   | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo     | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>  | DAC            | <b>Corresponsable:</b> | No aplica |                 |   |

| Información del indicador |       |      |                        |   |
|---------------------------|-------|------|------------------------|---|
| Línea base (2020)         | Meta  |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación   |
|                           | Valor | Año  |                        |   |
| 41%                       | 100%  | 2030 | Anual                  | Documento que estipule acciones correctivas, preventivas o de mejora que propongan las unidades auditadas para atender los hallazgos de auditoría (Ej. plan de acción, plan de mejora o según defina la institución). |

| Fórmula de cálculo  |
|---|
| $I. 50 = \frac{N^{\circ} \text{ de hallazgos con acciones de mejora cerradas durante el año}}{N^{\circ} \text{ de hallazgos con acciones de mejora planificadas con cierre durante el año}} \times 100$ |

| Fuente de información  |                    |
|--|--------------------|
| Datos requeridos   | Unidad proveedora  |
| Informe anual de resultados de auditorías internas.  | DAC                |
| Documento o reporte de acciones correctivas, preventivas o de mejora desarrollados por las unidades según defina la Institución. | Unidades auditadas |

| Criterios u Observaciones  |
|--|
| Se considera una acción finalizada, si ha sido reportada como tal por la autoridad superior del área a la DAC de manera formal o mediante los sistemas o registros que disponga la institución para tales efectos. La implementación de las acciones de mejora desarrolladas por las unidades debe quedar consignadas en los documentos de aseguramiento de la calidad respectivos (o en sistemas según disponga la institución). Para la lectura del indicador se considerarán en el denominado hallazgos de auditorías que planifiquen su cierre en el año en curso, independiente si su identificación corresponde a años anteriores. El valor de la línea base utilizado corresponde a año 2019. |

**Indicador N°51. Porcentaje de avance de los planes de mejora (resultados del proceso de acreditación, auditorías internas, entre otros).**

| Descripción del indicador   |                |                        |           |                 |   |
|---|----------------|------------------------|-----------|-----------------|---|
| Mide el avance de los planes de mejora que emergen de los procesos definidos en el sistema interno de aseguramiento de la calidad, autoevaluación institucional, autoevaluación de carreras, evaluaciones planificadas y otras fuentes de no conformidades. |                |                        |           |                 |   |
| <b>Unidad de representación:</b>  | Porcentaje (%) | <b>Plazo:</b>          | Largo     | <b>Versión:</b> | 0 |
| <b>Responsable:</b>   | DAC            | <b>Corresponsable:</b> | No aplica |                 |   |

| Información del indicador |                   |      |                        |  |
|---------------------------|-------------------|------|------------------------|--|
| Línea base (2020)         | Meta              |      | Frecuencia de medición | Medio de verificación                            |
|                           | Valor (Acumulado) | Año  |                        |  |
| 58%                       | 100%              | 2030 | Anual                  | Reporte estado de avance anual planes de mejora. |

| Fórmula de cálculo   |
|--|
| $I. 51 = \frac{\text{Planes de mejora cerrados durante el año}}{\text{Planes de mejora planificados con cierre durante año}} \times 100$ |

| Fuente de información   |                   |
|---|-------------------|
| Datos requeridos  | Unidad proveedora |
| Informe de estado de avance planes de mejora de: autoevaluación institucional, autoevaluación de carreras, evaluaciones planificadas y otras fuentes de no conformidades. | DAC               |

| Criterios u Observaciones   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>La línea base de 58% corresponde a los planes de mejora finalizados entre el año 2016-2020.</li> <li>Se considera una acción finalizada, sí está autorizada por la autoridad superior del área.</li> <li>Valor acumulado: Es la sumatoria de los valores obtenidos anualmente entre el año 1 (2021) y el año meta (2030).</li> </ul> |

## CONTROL DE CAMBIOS DEL DOCUMENTO

| N° Versión | Fecha modificación | Modificado por | Descripción de la modificación   |
|------------|--------------------|----------------|--|
| 00         | Agosto 2021        | DGAI           | Implementación manual de indicadores PDEI 2021-2030 (Versión inicial)  |
| 01         | Diciembre 2021     | DGAI           | Incorporación de definición de valor acumulado en criterios y observaciones.   |
| 02         | Mayo 2022          | DGAI           | Línea base del indicador I.2   |
| 04         | Mayo 2022          | DAC            | Indicador 45: se modifica valor de meta de 50% y se modifica el instrumento a 2 encuestas o estudios realizados.<br>Indicador 50: se modifica las acciones implementadas por acciones cerradas y se cambia la fecha de captura de los datos de procesos de auditorías para el 30 de abril de cada año. |



|   |  |
|---|--|
| <b>5</b>                                | UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA<br>ACREDITADA EN<br>NIVEL AVANZADO  |
|   | DIRECCIÓN INSTITUCIONAL, OFICINA DE<br>PRELUDIO, INVESTIGACIÓN, VINCULACIÓN<br>CON EL MEDIO Y EDUCACIÓN DE POSTGRADO |
| PRÓXIMA ACREDITACIÓN 07 SEPTIEMBRE 2027 |  |



DIRECCIÓN DE  
GESTIÓN Y ANÁLISIS  
INSTITUCIONAL