

UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA



CUENTA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

AÑO 2011

I. GESTIÓN DIRECTIVA

Cuerpos Colegiados.

Junta Directiva: Los acuerdos pueden ser consultados en Intranet, página:

<http://www.intranet.uantof.cl/?id=acuerdos>

Consejo Académico: Los acuerdos pueden ser consultados en intranet, página

<http://www.intranet.uantof.cl/?id=consejo>

Desarrollo de la vinculación con el medio nacional e internacional.

Los convenios vigentes de la Universidad con organismos externos se pueden consultar en intranet:

<http://www.intranet.uantof.cl/?id=bconvenios>.

Desarrollo Institucional

En este punto, es necesario destacar el avance de la Universidad por implementar adecuados procesos de control de gestión, que han permitido la toma de decisiones en base a evidencias y análisis relacionados.

Es así, que para decidir sobre la conveniencia de ofertar nuevas carreras el año 2012, se tuvo a la vista estudios que ofrecieron una visión global de la oferta y la demanda de estas carreras, así como aspectos académicos asociados a factores económicos y financieros.

En este mismo ámbito, el valor de los aranceles 2012 se determinó con base en estudios que relacionaron demanda, matrícula proyectada y precios de mercado de las diferentes carreras que ofertaría la Universidad en su Proceso de Admisión 2012. Conjuntamente con ello, se encuentra en desarrollo el Estudio de Costo de Carreras, cuyo objetivo es determinar los ingresos y egresos efectivos por carrera permitiendo a la institución, a partir del presupuesto anual ejecutado, calcular el flujo neto de caja anual de las carreras de pregrado dictadas el año 2010.

Estudios referidos a otras temáticas han permitido a la actual Administración disponer de antecedentes para mejorar la gestión académica de la Institución durante el año 2011. Por ejemplo, se ha sistematizado el Informe de Admisión, que se elabora año a año y ha permitido detectar en forma precoz aquellas carreras que se muestran deficitarias en su ingreso; las evaluaciones económicas de proyectos de nuevas carreras y programas han proporcionado información valiosa sobre los puntos de equilibrio económicos que permitirían sustentar una propuesta. Mayores antecedentes sobre estudios, análisis y reportes pueden ser consultados en la página www.uantof.cl/dgai

Plan de Desarrollo Estratégico 2008-2012

La carta de navegación de la institución lo constituye el plan de Desarrollo Estratégico 2008- 2012, el que de acuerdo a la planificación para su ejecución contemplaba el año 2010 un proceso de ajuste, el que fue finalizado y difundido a la Comunidad Universitaria en el mes de marzo del 2011. La evaluación del Plan de Desarrollo a diciembre del 2011 se encuentra en elaboración, quedando disponible para la comunidad universitaria a partir del mes de abril del año 2012.

La operativización del Plan de Desarrollo se realiza a través de la implementación de los Planes operativos Anuales (POAS). Durante el periodo 2011 se dio inicio al proceso POA 2011- 2012 el cual consideró la puesta en ejecución de 39 programas operativos, de los cuales 21 se financiaron con presupuesto operacional y 18 con presupuesto POA. En este contexto, la ejecución de los POAS 2011-2012 se vio fuertemente impactada por las movilizaciones estudiantiles, que no permitieron su normal desarrollo como tampoco fue posible destinar la totalidad de los recursos presupuestados a esta actividad, hecho que concentra su desarrollo en el año 2012.

Producto de lo anterior, el proceso POA 2010 que consideró la implementación de 68 Programas y un presupuesto de 443 millones de pesos, concluyó a fines del año 2011 registrando como resultado un cumplimiento de un 85% en sus programas y un 89% de ejecución presupuestaria. Actualmente su informe de cierre se encuentra en elaboración y con ello el informe de evaluación del PDE institucional 2008- 2010.

Mayores antecedentes sobre Planificación y sus resultados se encuentran en la página intranet: www.uantof.cl/dgai

Autoevaluación y Acreditación

Tabla 1. Resumen Carreras acreditadas a diciembre 2011.

Facultad/SED	Carrera
Educación y Ciencias Humanas	<ul style="list-style-type: none"> - Educación Parvularia. - Servicio Social. - Pedagogía en Educación General Básica. - Pedagogía en Biología y Ciencias Naturales. - Pedagogía en Lenguaje y Comunicación. - Pedagogía en Matemáticas. - Pedagogía en Educación Física. - Pedagogía en Filosofía
Medicina y Odontología	<ul style="list-style-type: none"> - Medicina. - Odontología
Sistema de Educación a Distancia	Profesor de Educación Diferencial mención lenguaje
Sistema de Educación a Distancia	Profesor de Educación Especial mención Deficiencia Mental
Sistema de Educación a Distancia	Profesor de Educación Especial mención Lenguaje

Tabla 2. Resumen programas de postgrado acreditados a diciembre 2011.

Facultad	Programa
Ingeniería	<ul style="list-style-type: none"> - Doctorado en Ingeniería de Procesos de Minerales. - Magister en Ciencias de la Ingeniería, mención Ingeniería de Procesos Minerales.
Ciencias de la Salud	<ul style="list-style-type: none"> - Magister en Ciencias Biomédicas con menciones.
Recursos del Mar	<ul style="list-style-type: none"> - Doctorado en Ciencias Aplicadas, mención Sistemas Marinos Costeros.

Fuente de información: Área de Autoevaluación y Acreditación

Información actualizada sobre los procesos de autoevaluación y acreditación de carreras y programas pueden consultarse en www.uantof.cl/carreras/acreditacion.htm

Gestión de Proyectos.

Durante el año 2012 se trabajó arduamente en diversas iniciativas de desarrollo, siendo una de las más relevantes la adjudicación del proyecto de renovación e inversión en equipamiento e infraestructura (10 años), por un total de MM\$ 2.900.-, postulado al Ministerio de Hacienda, iniciativa que tiene por finalidad aprobar endeudamiento a largo plazo (superior a 4 años). Este proyecto se formuló en base a una iniciativa previa desarrollada al interior de la Universidad que consistió en la realización de un catastro que permitió el Diagnóstico de mantención y renovación de equipamiento directamente con los equipos de las facultades para detectar las necesidades de nuevos equipos y construcción de infraestructura para el fortalecimiento de la docencia.

Otra propuesta en desarrollo, consistió en la elaboración de Bases Administrativas y Términos de Referencia para el desarrollo preinversional de hospital clínico junto con la propuesta de formación de recurso humano de las Facultades de Medicina y Odontología y de Ciencias de la Salud.

Se postularon a diferentes fuentes de financiamiento otras iniciativas de interés regional como son:

- Proyecto Centro Odontológico de Atención Primaria a la Corporación Municipal de Desarrollo Social de Antofagasta.
- Centro de Investigación Médica Aplicada, el que en su etapa de diseño fue postulado al Fondo de Innovación para la competitividad, FIC, y el estudio preinversional al Fondo Nacional de Desarrollo regional, FNDR).

Cabe señalar que otras iniciativas quedaron pendientes producto de las movilizaciones estudiantiles, que no permitieron disponer de los recursos físicos o de infraestructura para su adecuada formulación.

En cuanto a financiamiento del Ministerio de Educación a través del Fondo de Desarrollo Institucional, la Universidad se adjudicó dos iniciativas (de cuatro presentadas) en la Línea de Modernización de Procesos, y las seis iniciativas postuladas en la Línea de Emprendimiento Estudiantil, con recursos que alcanzaron los 51,8 millones de pesos.

Línea Modernización de Procesos

- Implementación de un sistema de información de gestión para infraestructura y operaciones.
- Transición y Articulación entre Pregrado y Postgrado.

Línea de Emprendimiento Estudiantil

- VII Encuentro Nacional de Estudiantes de Ingeniería en Biotecnología (ENEIB), I Congreso Nacional de Estudiantes de Ingeniería en Biotecnología (CONEIB) y 1° Feria Biotecnológica ZICOSUR: "Universidad, Empresa y Comunidad".
- Emprender no tiene fronteras.
- Desarrollo de un método rápido para la detección de nuevos compuestos anticancerígenos en bacterias aisladas desde el Desierto de Atacama.

- Aplicación de pigmentos obtenidos desde bacterias de humedales altoandinos para el desarrollo de textiles con protección a la radiación solar UV-A y UV-B.
- Taller en Ciencia y Ecología.
- Suplementación alimenticia de dorados (**Seriola Lalandi**) a base de biomasa de larvas de mosca doméstica (**Musca domestica**) cultivadas en residuos de materia orgánica como fuente de proteína.

Adicionalmente, la Universidad comprometió recursos propios para el financiamiento del proyecto de interés regional:

- Proyecto de catastro nutricional e incentivo de alimentación sana para padres y niños en etapa preescolar. Valor total de financiamiento en efectivo UA: M\$ 1.257,5.-

Mayores antecedentes sobre gestión de proyectos institucionales se encuentran en la página intranet: www.uantof.cl/dgai

Proyectos MECESUP

Durante el año 2011 se mantuvieron 7 proyectos vigentes, cuya ejecución significó gestionar recursos por M\$ 334.058.-

1. Fortalecimiento y optimización del Programa de Movilidad Estudiantil del Consorcio de Universidades del Estado ULS 0602.
2. Fortalecimiento del Programa de Doctorado en Ingeniería de Procesos Minerales ANT 0709.
3. Fortalecimiento, consolidación y proyección del Programa de Doctorado en Ciencias Aplicadas, mención Sistemas marinos costeros de la Facultad de Recursos del Mar de la Universidad de Antofagasta ANT 0711.
4. Implementación de un currículo basado en competencias y aprendizajes para la red de ingenieros en Acuicultura de las Universidades de Antofagasta, Los Lagos y Católica de Temuco. ANT 0806.
5. Implementación de una Unidad de Análisis Institucional en la Universidad de Antofagasta ANT 0811.

6. Diseño en innovación curricular basado en competencias para la formación del profesor de Enseñanza Media en matemáticas. USA 0610.
7. Diagnóstico y análisis estratégico de la formación inicial docente en la Universidad de Antofagasta como base para un plan de mejoramiento institucional para fortalecer la formación de profesores. ANT 1002

En el ámbito de financiamiento de proyectos por la vía MECESUP, la Universidad se adjudicó 6 propuestas, de un total de 10 presentadas al Fondo de Innovación Académica (FIAC)

1. Mejoramiento de la calidad y gestión de los aprendizajes de los estudiantes de la Carrera de Administración Pública de la Universidad de Antofagasta. ANT 1101 \$92.637.000 Mecesus \$28.949.000 Contraparte.
2. Implementación curricular para la formación de calidad basada en competencias y resultados de aprendizaje para la Carrera de Diseño Gráfico mención Diseño Estratégico. ANT 1102 \$76.800.000 Mecesus \$24.000.000 Contraparte.
3. Implementación curricular con orientación en competencias para la Carrera de Enfermería de la Universidad de Antofagasta. ANT 1105 \$78.400.000 Mecesus \$49.300.000 Contraparte.
4. Doctorado en Ingeniería de Procesos de Minerales, un Programa de calidad internacional. ANT 1106 \$145.760.000 Mecesus \$70.000.000 Contraparte.
5. Mejora de la calidad de aprendizaje y nivelación de competencias en los alumnos de la Carrera de Derecho de la Universidad de Antofagasta. ANT 1109 \$48.784.000 Mecesus \$27.900.000 Contraparte.
6. Implementación del Rediseño Curricular basado en competencias y resultados de aprendizajes de la Carrera de Obstetricia y Puericultura de la Universidad de Antofagasta. ANT 1110 \$70.310.000 Mecesus \$36.996.000 Contraparte

Total recursos MECESUP	\$ 512.691.000.-
Total recursos Contraparte	\$ 237.145.000.-

Conjuntamente con la adjudicación de nuevas iniciativas, la Universidad procedió a la primera etapa de finalización y cierre financiero de los siguientes proyectos de años anteriores:

1. Fortalecimiento del Proceso de Enseñanza-Aprendizaje en las Ciencias Biológicas en la Facultades de Ciencias de la Salud. ANT 1101
2. Mejoramiento de los Servicios de Docencia en la Facultad de Ingeniería utilizando técnicas de gestión de calidad. ANT 0102.
3. Mejoramiento y modernización de la Docencia para la Carrera de Ingeniería en Acuicultura de la Universidad de Antofagasta ANT 0106.
4. Sistema de Gestión de la Calidad para la Facultad de Ciencias Básicas ANT 0108.
5. Modelo pedagógico para la incorporación de tecnologías en la enseñanza universitaria: Un esfuerzo colaborativo para el mejoramiento FRO 0104.
6. Renovación Curricular de las Carreras de Enfermería de las Universidades de la Macrozona Norte adscritas al Consejo de Rectores de Chile UTA 0401.
7. Modernización de la formación profesional de Ingenieros de Acuicultura de las Universidades de Antofagasta, Católica de Temuco y Universidad de Los Lagos, sustentado en un currículo basado en competencias ULA 0401.

Mayores antecedentes se pueden obtener en: www.uantof.cl/dgai

Sistema de Gestión de Calidad Institucional (SGC)

La Universidad de Antofagasta, a contar del año 2010 determinó implementar un Sistema de Gestión de Calidad Institucional, el que se definió en el siguiente mapa de procesos:

Fig. 1 Mapa de Procesos para la implementación del Sistema de Gestión de calidad en la Universidad de Antofagasta.



A partir de entonces se trabajó en la implementación del sistema de gestión de calidad en los tres procesos misionales, y en los 7 procesos de apoyo que se señalan en el diagrama, avanzando en forma paralela en el levantamiento de los procesos asociados a cada uno de ellos. Formación de pregrado y formación de posgrado son los que mostraron un mayor avance el año 2011, llegando a levantar el 70% de sus procesos. Éstos se encuentran en revisión final antes de ser liberados para su aplicación.

Mayores antecedentes sobre la implementación del SCG en la UA se pueden obtener en: www.uantof.cl/dgai

Relaciones Universitarias de Intercambio

Durante el año 2011, la Universidad estableció tres nuevos convenios de carácter nacional:

- Universidad de la Frontera de Temuco- Universidad de Atacama, específico para desarrollar actividades conjuntas entre el Centro Regional de Investigación y Desarrollo Sustentable de la UFRO y el Instituto Antofagasta de la UA.

- Universidad Católica de Valparaíso para el desarrollo del Programa de Magister en Lingüística.
- Universidad de La Frontera, en el interés del Laboratorio de Biotecnologías Aplicadas a la Reproducción-Cebior de la Facultad de Medicina, Universidad de la Frontera y la Universidad de Antofagasta, en el interés del Laboratorio Biología de la Reproducción, Facultad Cs. de la Salud.

Se realizaron tres intercambios académicos a las siguientes universidades:

- Universidad Complutense de Madrid.
- Universidad de Oulu, Finlandia
- Universidad de New Brinswick, Canadá

Finalmente, una académica se adjudicó una beca para permanecer dos meses en la Universidad de Baltimore durante el año 2012.

En cuanto a convenios de movilidad estudiantil, se gestionaron una estadía en España de un alumno de Doctorado, y la visita de un estudiante español de la Universidad de Vigo a la Facultad de Recursos del Mar.

II. GESTIÓN ACADÉMICA

Proceso de admisión 2011

Para el proceso de admisión 2011, la Universidad ofreció 1.380 vacantes, matriculándose 1.121 alumnos en total, por lo que la tasa de uso de vacantes institucional alcanzó 81,2%.

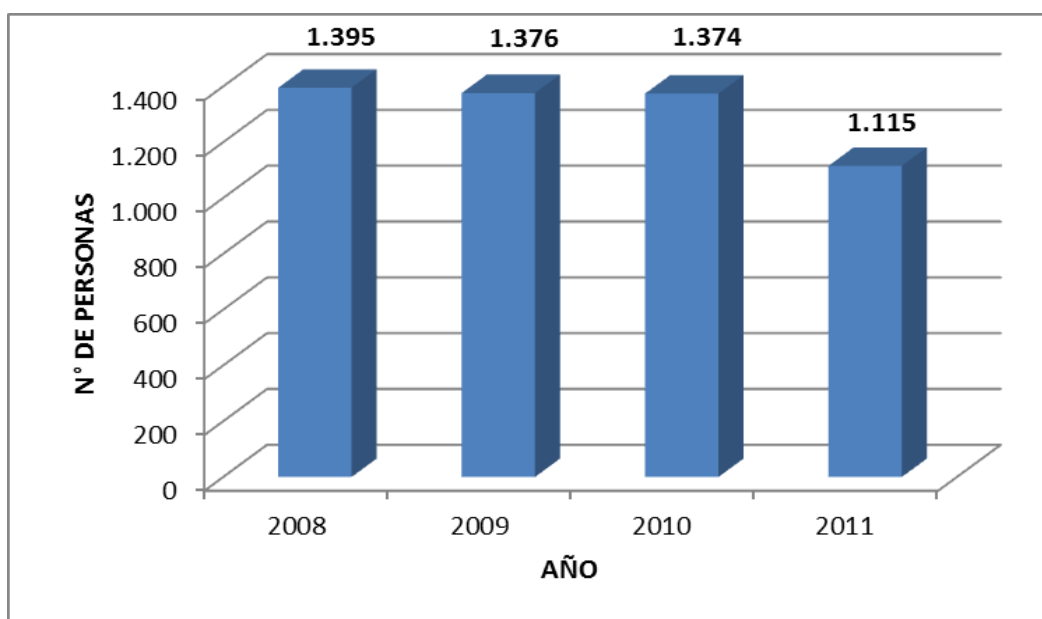
La disminución en la matrícula y la consecuencia de no haber llenado las vacantes institucionales se debió a que se produjo una disminución en la tasa de uso de vacantes de las carreras de pedagogía, producto de la restricción en el puntaje promedio PSU mínimo, que se estableció en 500 puntos, y a baja tasa de uso de vacantes de las carreras de la Facultad de Recursos del Mar.

Se mantuvo el comportamiento de años anteriores en cuanto a género, con un 52,6% de la matrícula de mujeres, y un 47,4 % de hombres. En cuanto a la procedencia por región se produjo un aumento de estudiantes de la II región, llegando a 79,3%. La matrícula por tipo de establecimiento educacional tuvo un aumento importante (de 46,7 el año 2010 a 50,8 el año 2011), en desmedro de los estudiantes de colegios municipalizados que disminuyeron de 42,1% a 35,7%.

El puntaje promedio de admisión se mantuvo dentro del rango de años anteriores con un leve aumento el año 2011, pasando de 542,5 a 555,8 puntos.

El Informe de Admisión en su versión completa se encuentra en la intranet de la Universidad www.intranet.uantof.cl/dgai/, pestaña de Estudios e Informes

Gráfico 1. Matrícula Primer Año 2008-2011 Universidad de Antofagasta



Fuente de información: Bases de Datos Institucionales, Proceso de Admisión 2011

Matrícula de Pregrado ¹

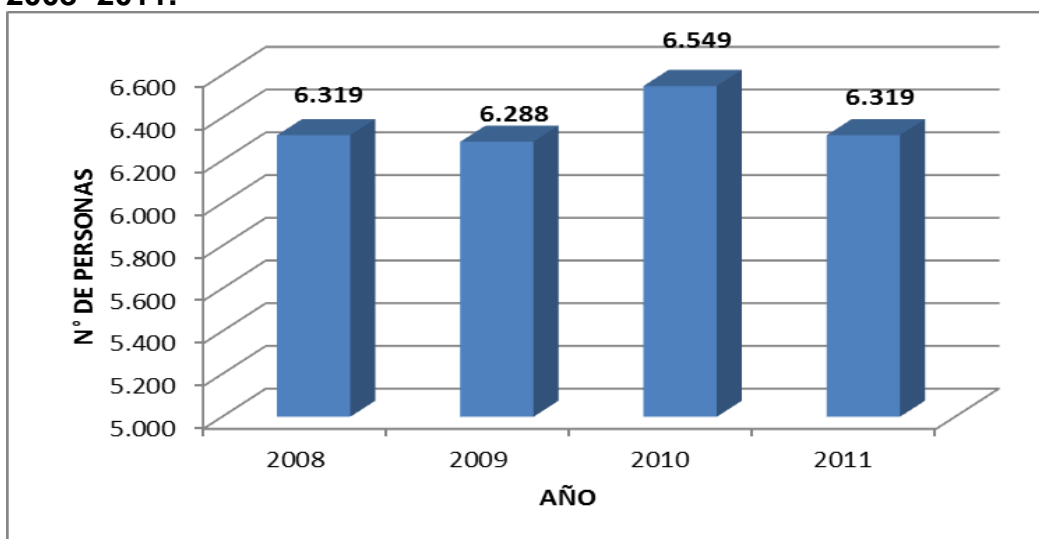
Respecto de la provisión de carreras de pregrado regular, la Universidad ofertó el año 2011 un nuevo programa: Bachillerato en Ciencias de la Salud. Este programa fue creado por una parte, para acoger a estudiantes que presentan interés en el área biológica o de la salud, si tener clara su preferencia, y por otra, para recibir estudiantes con puntaje insuficiente para ingresar por la vía regular de admisión a la carrera de su preferencia, y el programa les ofrece la oportunidad de nivelar competencias con la posibilidad de ingresar luego de dos años de preparación previa a alguna de las carreras del área de la salud.

En resumen, la Universidad ofertó el año 2011, 44 carreras y/o programas en el pregrado regular, incluidas las Ingenierías que hacen su ingreso a través de Plan Común.

Pregrado regular

La matrícula total de pregrado regular el año 2011, alcanzó 6.319, disminuyendo un 3,5% respecto del año anterior, atribuida principalmente a la disminución de la matrícula de primer año.

Gráfico 2. Matrícula de pregrado regular Universidad de Antofagasta, años 2008- 2011.



Fuente de información: Dirección de Informática, a partir de listados SIES 2011.

¹ Los datos de matrícula contenidos en este informe corresponden a lectura del 30 de abril del 2011.

El Sistema de Educación a Distancia tuvo una matrícula de 370 alumnos en cinco programas vigentes. Esta Unidad educativa, durante el año 2011 se abocó a su reestructuración, y registró matrícula nueva sólo en sus programas acreditados.

Titulación de Pregrado ²

El año 2011 la Unidad de Títulos y Grados, dependiente de Secretaría General, tramitó 589 títulos profesionales de acuerdo al siguiente desglose:

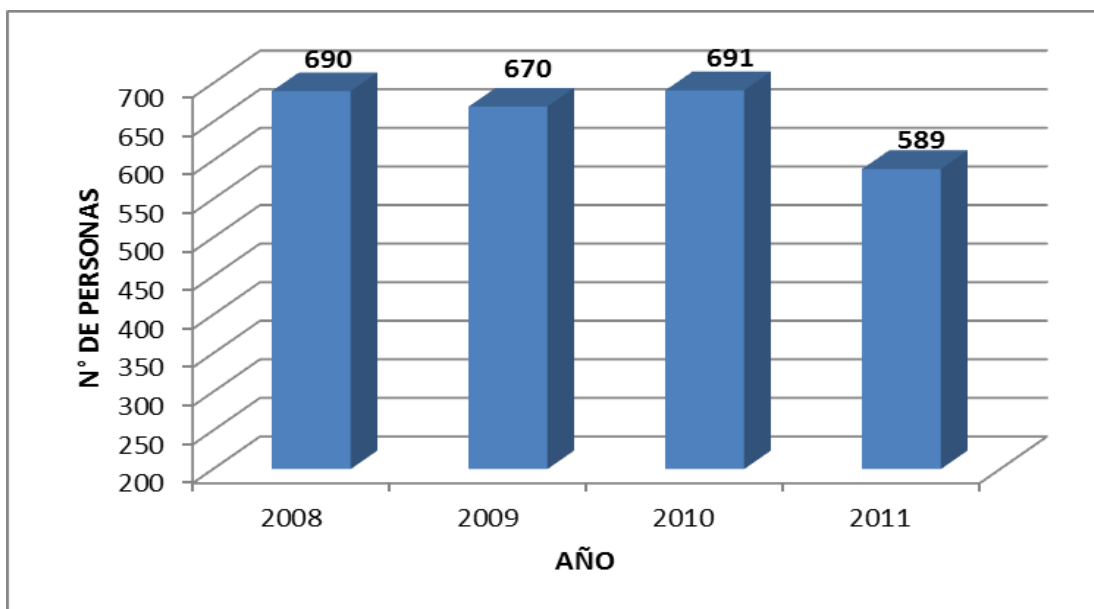
Tabla 3. Titulados año 2011, pregrado regular y Planes de Continuidad de Estudios

FACULTAD	TITULADOS 2011
Ciencias Básicas	14
Ciencias Jurídicas ³	18
Ciencias de la Salud	151
Educación y Ciencias Humanas	216
Ingeniería	88
Medicina y Odontología	91
Recursos del Mar	11
TOTAL UNIVERSIDAD	589

A lo anterior, se le debe agregar 144 titulados del Sistema de Educación a Distancia y 32 titulados del Centro de Carreras Técnicas

² Los datos de Titulados incluidos en este informe corresponden a los titulados entre enero y diciembre del 2011.

³ La Universidad de Antofagasta otorga el grado de Licenciado en Ciencias Jurídicas una vez que el alumno ha cumplido con todos los requisitos curriculares. El título de Abogado lo otorga la Exma. Corte Suprema de Justicia.

Gráfico 3. Titulados de Pregrado Regular y Planes de Continuidad 2008-2011

Carreras Técnicas y Planes de Continuidad de Estudios.

Durante el año 2011 el Centro de Carreras Técnicas dictó 3 programas:

- Técnico Nivel Superior en Explotación de Minas.
- Técnico Nivel Superior en Mantenimiento Industrial.
- Técnico Nivel Superior en Metalurgia.

registrando una matrícula de primer año de 95 alumnos en tanto que la matrícula total fue de 169 estudiantes en tres programas vigentes.

Dos logros importantes en el ámbito de las carreras técnicas, lo constituyen la apertura de la Sede Calama en funcionamiento, y el convenio suscrito con Minera El Abra, que considera la dictación de un paquete de 16 programas para los trabajadores de esta empresa.

Por otra parte, en la modalidad de Plan Especial se dictaron 8 carreras en diferentes versiones:

- Ingeniería Civil Industrial.
- Ingeniería Civil Industrial en Minas.

- Ingeniería Civil Industrial en Electrónica
- Ingeniería Civil Industrial en Mecánica
- Ingeniería de Ejecución Industrial, mención Gestión.
- Ingeniería de Ejecución en Minas.
- Ingeniería de Ejecución en Mecánica.
- Ingeniería de Ejecución en Electricidad.

Durante el año 2011 se gestionó la evaluación académica y económica de estos programas con la finalidad de establecer nuevas políticas que sustenten su dictación futura. Mediante Decreto 3095 del 26.12.2011 se decretó una estructura de costos unificada para la formulación económica de estos programas, que será controlada en la Dirección de Docencia. Conjuntamente con ello, se redactó el Reglamento del Estudiante de los Planes Especiales, el que se encuentra en el proceso de decretación.

Dotación Académica

El año 2011 la planta académica regular estuvo conformada por 249 académicos jornada completa, 88 de ellos con grado de doctor, 77 académicos media jornada, 3 académicos con jornada entre 23 y 43 horas y 45 académicos por hora.

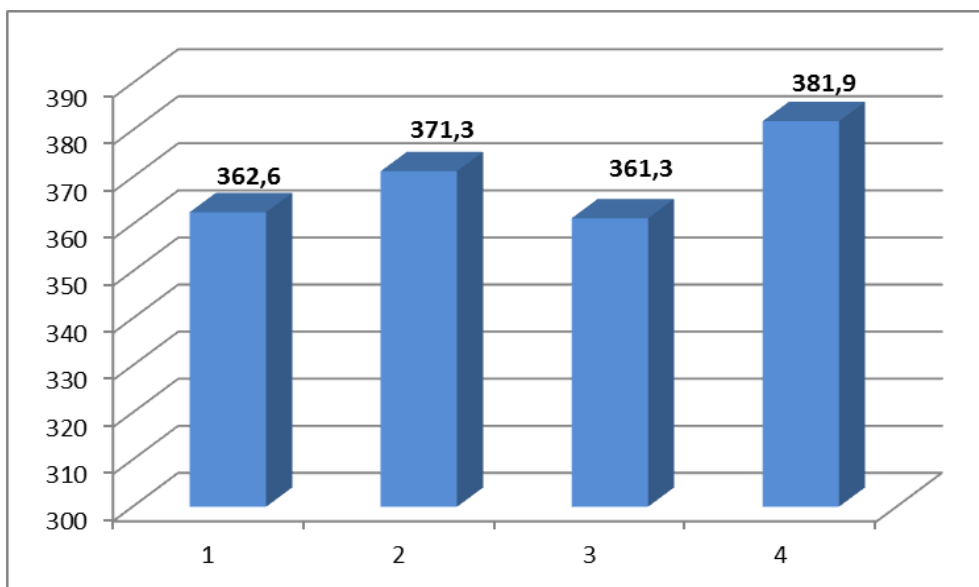
La tabla siguiente muestra la conformación de la planta académica tanto en número de personas como en horas de contrato, incorporando una columna para los docentes contratados vía Convenio a Honorarios.

Tabla 4. Conformación Planta Académica 2011 por grado académico y tipo de jornada (N° de personas). Fecha de corte: 30 de mayo de 2011

	Jornada Completa	Jornada Parcial	Media Jornada	Jornada Hora Planta	Jornada Hora (Convenio a Honorarios)	Total
Doctor	88	0	1	3	84	176
Magíster	81	2	19	2	125	229
Esp. Méd u Odonto	7	1	9	20	79	116
Título Prof	72	0	48	19	410	549
Licenciado	1	0	0	1	2	4
Total Número						1.074
JCE						381,9

Nota: No se incluyen académicos que desempeñan funciones directivas superiores ni Decanos.

Gráfico 4. Evolución de Docentes Jornada Completa Equivalente (JCE) Años 2008-2011



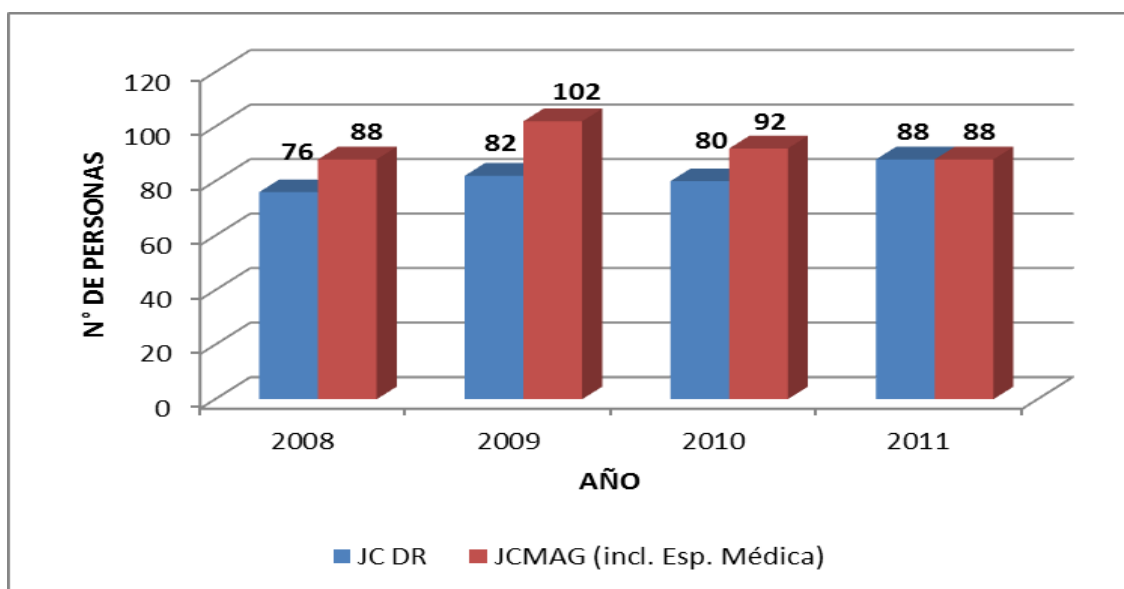
Fuente de información: Departamento de Recursos Humanos, a partir de listado SIES académicos 2011

Tabla 5. Evolución de Jornadas Completas (JC) y Jornadas Completas Equivalentes totales (JCE_{totales}), años 2008- 2011.

AÑO	JC (N° de personas)	JCE_{totales}	JC/ JCE_{totales} (%)
2008	245	363	65,7
2009	263	371	70,9
2010	241	361	66,8
2011	249	382	65,2

El año 2011 presentó el valor más alto de jornadas completas equivalentes totales, y la más baja relación JC/JCE_{totales} (65,2%). El análisis de los datos muestra que el incremento en las JCE se produce por un aumento en las horas contratadas mediante Convenio a Honorarios.

Gráfico 5. Dotación de Jornadas Completas con Grado Académico. Años 2008 a 2011.



Fuente de información: Bases de Datos Institucionales, procesos SIES

En el ámbito del perfeccionamiento académico, la Universidad apoyó a 20 académicos que proseguían estudios de posgrado en Chile o el extranjero, 16 de ellos conducentes a grado académico de doctor. De estos 20 académicos, 4 finalizaron sus estudios de doctorado, todos en Universidades extranjeras.

Cabe señalar que aparte del apoyo económico otorgado por la Universidad a estos docentes, la mayor parte de ellos cuentan con Becas: Presidente de la República, Erasmus, CONICYT, MECESUP u otras.

Docencia de Pregrado

La docencia de pregrado durante el año 2011 se vio intervenida por el movimiento estudiantil que provocó que los dos semestres académicos se implementaran vía e-learning y el término del segundo semestre se aplazara hasta el mes de marzo de 2012. Lo anterior significó inscribir en este sistema a más de 4.881 alumnos regulares.

En cuanto a los avances en la implementación del proyecto educativo institucional, se elaboró el documento con orientaciones para el diseño e implementación de currículos basados en competencias, el que quedó dispuesto para su revisión final durante el año 2012.

En el mismo ámbito, se finalizó la ejecución de la primera generación de Diplomado en Docencia Universitaria, y se trabajó en la actualización del programa de acuerdo a diagnóstico realizado previamente.

Se implementó un sistema de apoyo técnico pedagógico permanente para académicos de la Universidad, a través de la reorganización del Centro de Apoyo Técnico Pedagógico, y su reconversión a Centro de Innovación y Desarrollo Curricular de la Universidad de Antofagasta (CIDEUA).

En lo referente a la implementación de procesos orientados a reducir los índices de deserción y permanencia de los estudiantes en las carreras, se concretó la elaboración de la estructura y diseño del sistema de tutorías, el cual quedó listo para su decretación en el transcurso del año 2012. Las actividades contempladas en este

proceso fueron:

- Revisión bibliográfica de experiencias de sistemas de tutorías implementados en otras universidades.
- Diagnóstico estadístico de la situación actual en la Universidad de Antofagasta.
- Determinación de carreras piloto.
- Diseño de sistema de tutorías.
- Establecimiento de perfiles de estudiantes tutores y docentes tutores.
- Elaboración de estructura y diseño de reglamento del sistema de tutorías para su decretación.

Docencia de Postgrado

Durante el año 2011 se dictaron 4 programas de doctorado y 12 de magister. De estos programas, 2 doctorados mantuvieron su condición de acreditados, y un tercero trabajó en la preparación del Informe de Autoevaluación para su reacreditación. De los programas de Magister, sólo 2 tuvieron condición de acreditados durante el año 2011. No obstante lo anterior, la Escuela de Graduados trabajó fuertemente con los programas no acreditados para incentivar la autoevaluación con miras a la acreditación.

Además, se dictaron 3 especialidades odontológicas y una especialidad médica.

La acreditación de los programas de Doctorado y Magíster ha permitido a los alumnos pertenecientes a ellos acceder a 9 Becas CONICYT (sin considerar las de continuación), además de la asignación de 4 becas a través de proyectos MECESUP para doctorados. Complementariamente, la formación de doctores ha sido apoyada por diversas fuentes de financiamiento con 3 becas para asistencia a eventos internacionales, 2 de apoyo a tesis doctoral y para realización de tesis de doctorado en la industria.

La Universidad apoyó el postgrado con recursos que alcanzaron M\$ 12.000.- para asistencia a eventos, y M\$ 27.800 en becas doctorales para alumnos de los cuatro programas impartidos el año 2011.

Un hito importante en el ámbito del posgrado lo constituyó la graduación de los primeros 3 doctores de la Universidad de Antofagasta, que junto a los 12 magister, totalizaron 26 alumnos graduados.

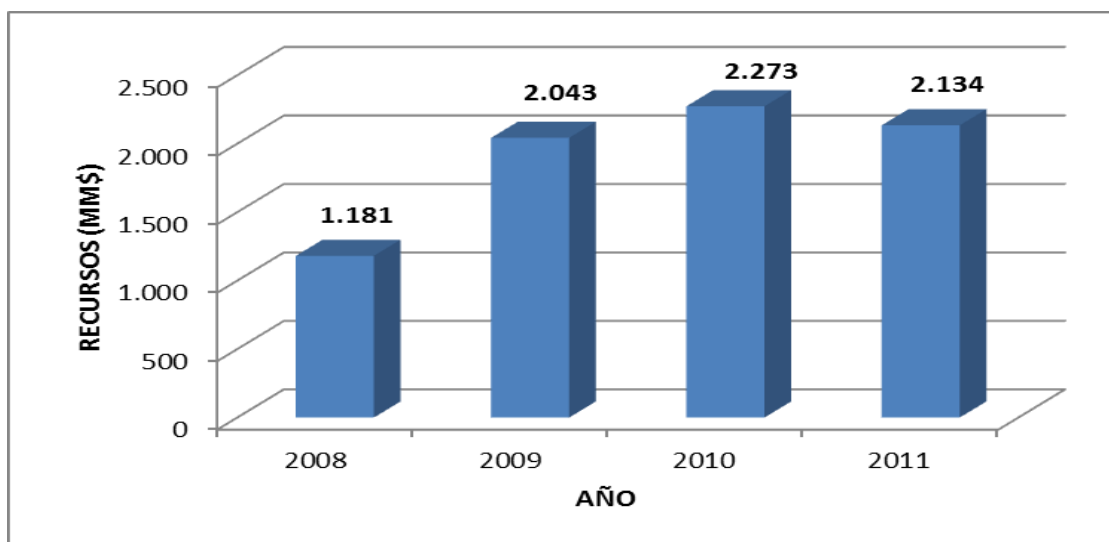
Un logro a destacar en este ámbito, es la adjudicación de un proyecto con financiamiento de MECESUP, a través de la Línea FIAC 2 para la internacionalización del doctorado en Ingeniería de Procesos de Minerales, y que cuenta con el apoyo de las empresas CSIRO, Minera Esperanza y Xstrata Copper.

Consecuentes con las políticas de desarrollo de la Universidad, durante el año 2011 se realizaron los estudios y análisis académicos y económicos para concretar la apertura de dos nuevos programas, que iniciarán sus actividades académicas a partir del 2012: Magister en Biotecnología y Magister en Salud Ocupacional.

Investigación

El año 2011 se registraron 49 proyectos de investigación en ejecución, de los cuales 6 correspondieron a financiamiento de nuevos proyectos FONDECYT o FONDEF. En total, la adjudicación de recursos por proyectos nuevos alcanzó M\$ 2.137.914.

Gráfico 6. Recursos adjudicados a proyectos de investigación, años 2008-2011.



De estos 49 proyectos fueron ejecutados directamente por las Facultades 41, en tanto que los 8 restantes se concretaron a través de Vicerrectoría de Investigación.

Tabla 6. Fuentes de financiamiento de proyectos de investigación desarrollados por la Universidad de Antofagasta, año 2011.

Fuente de Financiamiento	N° de proyectos
CONICYT	20
GORE ANTOFAGASTA	10
U ANTOFAGASTA	13
INNOVA- CHILE	3
GORE ARICA Y PARINACOTA	1
CYTED	2
TOTAL	49

Tabla 7. Distribución de proyectos 2011 por Unidad Ejecutora Principal.

Facultad	N° Proyectos
Ciencias Básicas	2
Ciencias de la Salud	13
Recursos del Mar	15
Ingeniería	9
Cs. Jurídicas	
Med. y Odontol.	1
Educ. y Cs. Hum.	1
TOTAL PROYECTOS 2011	41

En cuanto a productividad científica traducida en publicaciones ISI y SciELO, la Universidad alcanzó el año 2011, un total de 94 publicaciones ISI, y 8 publicaciones SciELO.

Tabla 8. Publicaciones ISI y SciELO por Facultad, año 2011.

Facultad	N° Publicaciones ISI	Public SciELO
Ciencias Básicas	30	1
Ciencias de la Salud	13	1
Recursos del Mar	32	
Ingeniería	13	1
Cs. Jurídicas	0	3
Med. y Odontol.	0	1
Educ. y Cs. Hum.	6	1
TOTAL	94	8

Gráfico 7. Número de publicaciones de la Universidad de Antofagasta en la última década.

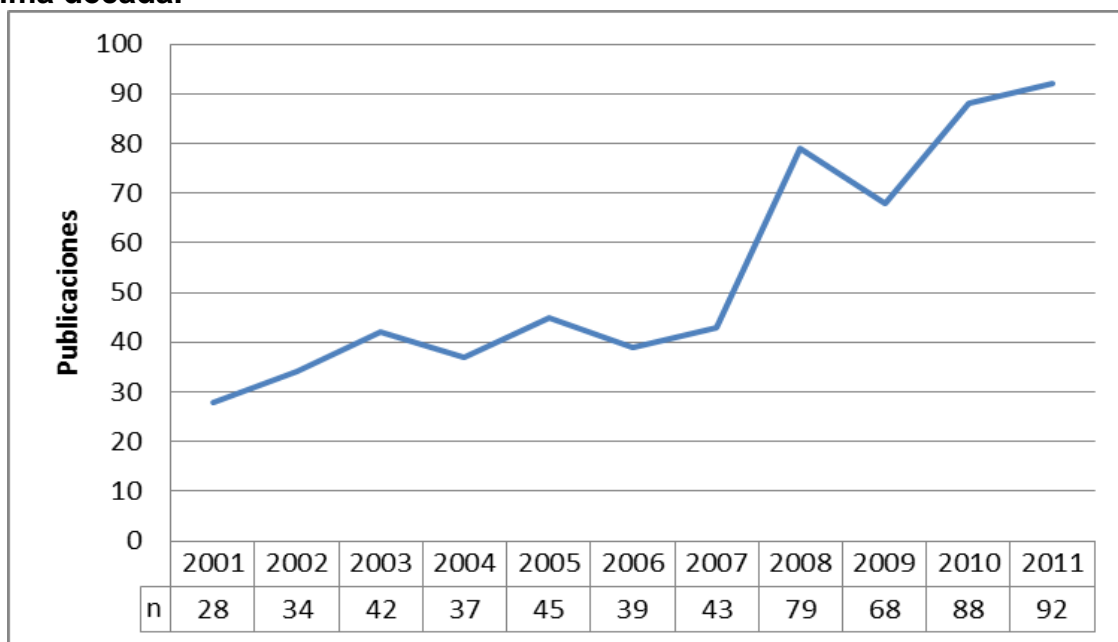
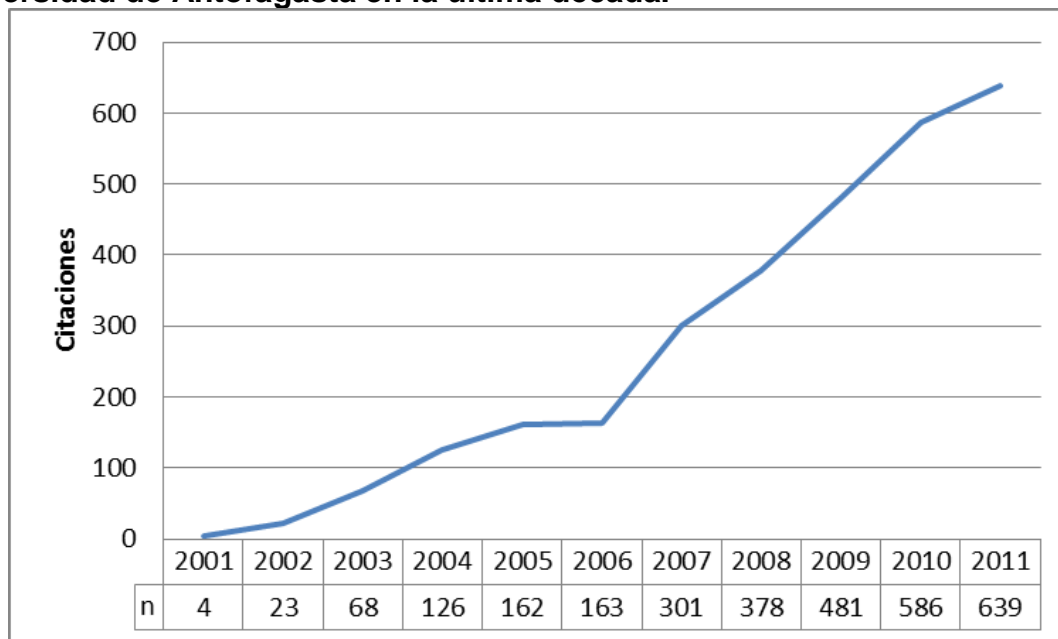


Gráfico 8. Número de citas por año de artículos publicados por la Universidad de Antofagasta en la última década.



El número de publicaciones ISI y citas por año de los artículos publicados por la Universidad de Antofagasta ha mostrado un notorio incremento en los últimos años.

Vinculación y Comunicaciones

Durante el año 2011 se mantuvo la actividad de extensión artístico cultural que la Universidad realiza de manera permanente tanto en el ámbito local, regional e internacional manteniendo así la condición de principal centro de actividad artística en la ciudad, hecho sustentado por la realización de más de 197 presentaciones con un público estimado de 62.497 personas. Estas actividades fueron desarrolladas por artistas invitados y por los 5 grupos artísticos pertenecientes a la Universidad.

Es necesario destacar la permanente actividad en el ámbito de la integración internacional que realizaron nuestros elencos en la concreción del Zicosur Teatral y Musical con una alta convocatoria en términos de ejecutantes y de público asistente.

El evento ZICOSUR Teatral contó con la participación de grupos teatrales de Argentina, Bolivia, Chile, Cuba, España, Uruguay y Paraguay, quienes desarrollaron un programa de 21 obras teatrales que se presentaron en distintos escenarios de la

ciudad y de la II región.

La actividad fue financiada por el Gobierno Regional, Minera Escondida y la Universidad de Antofagasta y contó con el auspicio de la Ilustre Municipalidad de Antofagasta. Patrocinadores fueron: Compañía de Teatro de la Universidad de Antofagasta, Gobierno de Chile, Corporación Cultural de Antofagasta, Corporación de Cultura y Turismo de Calama, Empresa Periodística El Mercurio de Antofagasta, Centro de Eventos ASTORE, Universidad Santo Tomás, INACAP, Constructora Cociva y Teatro Arlequin.

El proyecto ZICOSUR y MERCOSUR Musical 2011, por su parte, congregó grupos y solistas musicales de Argentina (Jujuy y Tucumán), Bolivia (Tarija), Paraguay (Asunción), Uruguay (Montevideo) y Brasil (Capo Grande Mato Grosso do Soul), además del Coro y Orquesta de Cámara de la Universidad de Antofagasta que actuó como anfitrión. El financiamiento se obtuvo a través del Gobierno Regional de Antofagasta, con recursos del Fondo de Desarrollo Regional, F.N.D.R. Cultura año 2010, aprobados por el CORE regional, y contó con el patrocinio del Consejo regional de la Cultura ya las Artes, además del aporte importante de la Universidad de Antofagasta, tanto en recursos como en infraestructura para mantener vigentes tanto el Coro como la Orquesta de Cámara, que durante el año realizan una serie de conciertos y presentaciones, destacándose su participación en las ceremonias de Semana Santa, en el Te Deum del 18 de septiembre y en el Concierto de Navidad que se realiza el 25 de diciembre.

Esta iniciativa se realizó en seis etapas, cuatro de ellas consistieron en giras por 10 localidades y 5 comunas de la región de Antofagasta. Las comunas visitadas fueron: Mejillones, Sierra Gorda, María Elena, Calama, Taltal y Antofagasta.

Las otras dos etapas consistieron en Giras internacionales del Coro y Orquesta de Cámara de la Universidad de Antofagasta, ofreciendo 16 conciertos en 8 ciudades.

En total, se realizaron 67 conciertos en 10 localidades de la región de Antofagasta en 8 ciudades extranjeras, estimándose una audiencia de 22.875 personas.

Lo anterior demuestra la importancia que tienen estas convocatorias a nivel regional, y el interés de organismos públicos y privados en formar parte de esta iniciativa.

El Centro de Extensión, recientemente remodelado, se constituyó en el lugar de apoyo para los creadores locales quienes a través de fondos concursables en cultura vieron en este Centro la disposición de infraestructura y el apoyo en difusión indispensables para su quehacer. Por lo que la Universidad de Antofagasta, además de operar con sus 7 conjuntos propios y estables, en el ámbito de la música y el teatro, generó las alianzas necesarias con creadores e instituciones para el despliegue de la actividad cultural, particularmente en el ámbito de la plástica y la literatura, áreas en las cuales aun no se cuenta con capacidades propias que exponer. Estas actividades se resumen en 5 exposiciones y 9 presentaciones de música y danza.

El ámbito de las comunicaciones se cierra con débitos que se deberán abordar en el transcurso del presente año, dado que pese a que nuestra presencia fue significativa en los medios tanto escritos, radiales y de televisión, dejó de manifiesto que deberemos direccionar de mejor manera la inversión de recursos dado que no es posible hoy, en función de la información disponible (inexistencia de estudios de mercado), medir el impacto que estas comunicaciones alcanzan en nuestros públicos objetivos por lo que se deberá buscar las formas de alcanzar una diversificación de la grilla de medios que dé mejor cuenta de nuestras necesidades en este ámbito.

La actualización y modernización de la página Web, la optimización de la radioemisora y la generación de un medio interno de comunicación son las tareas pendientes en esta área.

Un logro a destacar lo constituyeron los avances en el desarrollo del proyecto UESTV, canal de televisión de las Universidades Estatales, proyecto coordinado por el Consorcio de Universidades del Estado de Chile, y en el que la Universidad tuvo un papel protagónico el año 2011, avalado por una inversión del orden de M\$ 25.000, en la tecnología necesaria para su operación. Esta situación que se tradujo en transformar a la Universidad de Antofagasta en la segunda institución con mayor producción de noticias y reportajes para este medio que se encuentra en marcha blanca desde agosto del 2010. La incorporación del Director de Vinculación en el

comité editorial reconoció la importancia de esta Casa de Estudios Superiores en el éxito del proyecto. Se puede acceder a este canal de televisión a través de la página web del Consorcio de Universidades del Estado, www.universidadesestatales.cl o bien directamente por www.uestv.cl

En el área de la extensión académica, la permanente actividad del programa “Cursos y Talleres de Extensión”, se orientó al igual que otros años, a públicos heterogéneos y sin requisitos de admisión, y se tradujo en la realización de 38 cursos en las áreas de: Salud, Arte, Cultura, Administración y Tecnología con 500 alumnos atendidos.

Este programa constituyó una línea de acción con miras a ser potenciada, dado que el año 2010 operó exitosamente en la venta de cursos cerrados para importantes empresas de la región particularmente la gran minería, lo que además de autofinanciarse podría significar una fuente de recursos atractiva para la Universidad. Se ofreció una serie de 8 cursos cerrados para Minera Escondida, dirigidos a esposas e hijos de funcionarios de esta empresa. Se incluyeron cursos de Ballet Infantil, Fotografía, Enfermería Básica, Terapia Floral (1 y 2) y Desarrollo Personal que en su conjunto tuvieron una participación de 120 alumnos.

El desarrollo de la extensión académica vía ejecución de proyectos del cuerpo académico aprobó la realización de 10 proyectos con un monto total de M\$ 19.565, concentrándose particularmente en el área de la salud, educación, ciencias básicas, ingeniería y medicina.

Particular mención merecen la presencia de la Universidad en la realización de los Operativos Médicos de la Facultad de Medicina y Odontología, que permitieron una vez más mitigar las serias deficiencias en el nivel de prestaciones médicas y odontológicas en la región. Gracias a la colaboración de otras organizaciones tales como la Fuerza Aérea de Chile, Municipalidades, Centros Médicos de la región y laboratorios farmacéuticos, que contribuyeron cada uno en su ámbito, fue posible finalizar con éxito de estas iniciativas.

El año 2011 se realizaron 4 operativos, en Taltal, Tocopilla (2) y San Pedro de Atacama, que en su conjunto realizaron 1.120 atenciones en policlínico, 123 cirugías, 223 atenciones dentales y 50 procedimientos menores, como ecografías y exámenes de laboratorio.

Por otra parte, se creó una línea de apoyo financiero y de gestión al desarrollo de actividades de extensión y vinculación, particularmente alineadas con los objetivos estratégicos de la Institución. Particular mención merece el “2º Seminario Científico – Técnico: Pigmento Naturales y Compuestos Bioactivos. Una Alternativa al Desarrollo de la Macrozona Norte de Chile”, del Depto. de Alimentos de la Facultad de Recursos del Mar.

Respecto de estos recursos que concurren particularmente al soporte de la vinculación, deberá definirse los criterios en la asignación de los apoyos para evitar su actual discrecionalidad.

En el ámbito de la vinculación con el medio externo se inició un despliegue, en conjunto con la Vicerrectoría de Investigación y la Escuela de Post grado, que ha significó establecer relaciones con los sectores productivos y sociales de la región para el desarrollo de actividades en conjunto apuntando a formalizar y sistematizar las necesarias relaciones con nuestro contexto. Particular mención merece el Programa Vinculación Universidad Empresa ,PVUE, el cual en conjunto con la CDP , la UCN y la Asociación de Industriales desarrolló múltiples actividades agrupadas en torno a tres ejes:

- Vinculación estudiantil en las empresas.
- Competencias a futuros Profesionales.
- Transferencia Tecnológica.

Lo anterior, significó la participación de 196 alumnos de nuestra Universidad en interacción con 114 empresarios de 65 empresas de la región. Este programa, actualmente focalizado en la Facultad de Ingeniería, se espera, en lo sucesivo, sea replicado en todas las facultades de la Universidad.

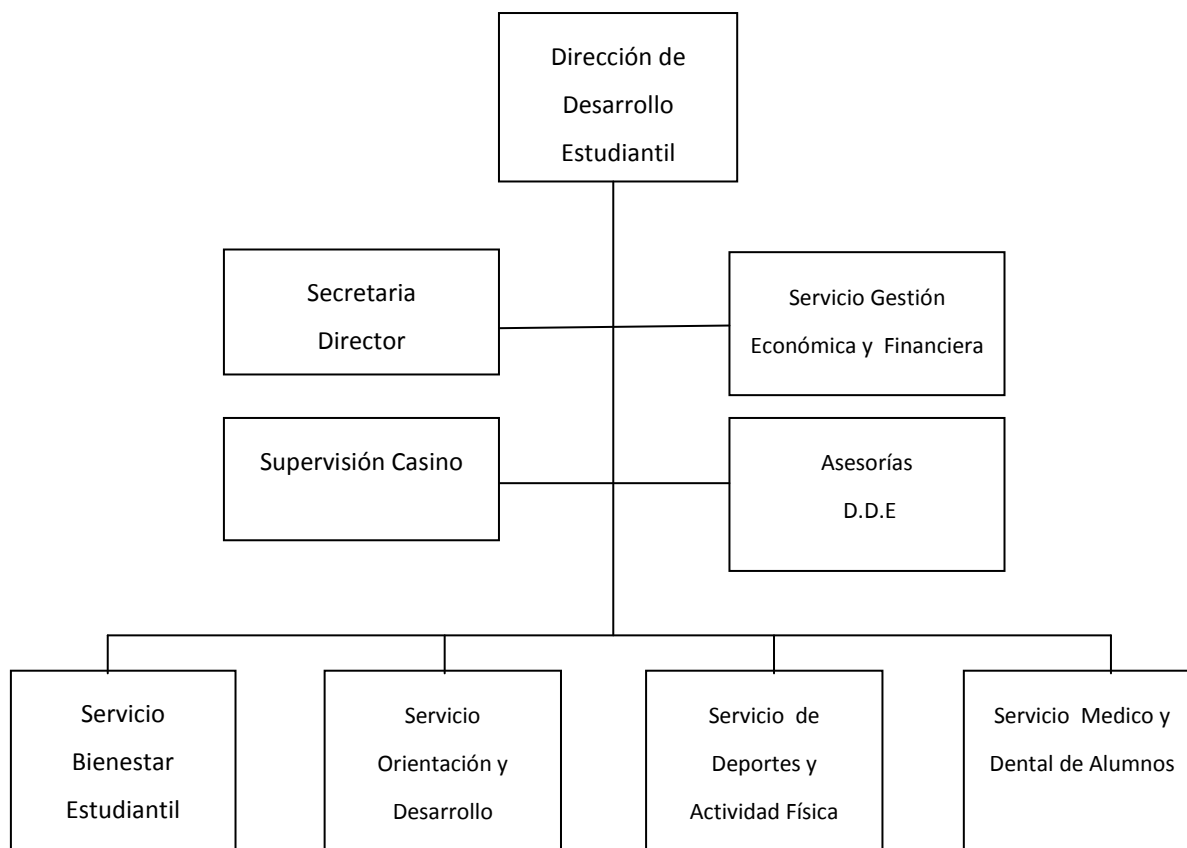
La creación a partir del mes de septiembre del año 2010, de la Dirección de Vinculación y Comunicación, en reemplazo de la Dirección de Extensión y Comunicaciones, como parte de la reestructuración de la Planta Directiva Superior, permitirá hacer frente a las señales que el nuevo paradigma de evaluación del quehacer universitario envía en el sentido de poner énfasis en la vinculación con el medio como un factor estratégico.

III. GESTIÓN DE SERVICIOS ESTUDIANTILES

Durante el año 2011 la Dirección de Desarrollo Estudiantil y sus cinco Servicios adscritos, realizaron las siguientes actividades, algunas de ellas orientadas a mejorar la calidad de los Servicios entregados.

Análisis de estructura de la Dirección y reglamentos.

1. Durante el año 2011 se propuso la reestructuración de la Dirección de Desarrollo Estudiantil, con el propósito de hacer más eficiente el control de las diversas actividades de esta Dirección, especialmente en lo referido a los beneficios otorgados por la Universidad. Esta nueva estructura se oficializó a través del Decreto N° 1744 del 07 de Junio del 2011, quedando de la siguiente manera :

Figura 2. Estructura orgánica de la Dirección de Desarrollo Estudiantil

2. Modificación y Decretación del Reglamento de Becas de la Universidad de Antofagasta, Decreto N° 1970 del 04.07.2011.
3. Modificación y Decretación del Reglamento de Crédito Universidad de Antofagasta, Decreto N° 967 del 18.04.2011.
4. Modificación y Decretación del Reglamento de Becas de Residencia de la Universidad de Antofagasta, Decreto N° 197 del 09.01.2012
5. Control de la asignación de los Beneficios Estudiantiles.

Gestión becas y créditos.

Las cifras de la gestión 2011 relacionadas a becas y créditos se señalan a continuación:

Los estudiantes de la Universidad de Antofagasta accedieron a las siguientes becas ministeriales:

Tabla 8. Desglose de N° de estudiantes beneficiados y recursos asignados en principales Becas Ministeriales año 2011.

BECA	ALUMNOS BENEFICIADOS	RECURSOS (M\$)
Bicentenario	464	829.473
Excelencia Académica	166	172.875
Hijos de Profesionales de la Educación	108	53.335
Juan Gómez Millas	6	5.500
Juan Gómez Millas (Extranjeros)	1	1.150
Pedagogía	3	2.945
Traspaso Valech	23	42.483
Nuevo Milenio	10	5.000
TOTAL BECAS MINISTERIALES	781	1.112.761

Complementariamente, el Ministerio aportó, por otras becas menores M\$ 144.300.-

La Universidad de Antofagasta también premia a alumnos de excelencia que prosiguen estudios superiores en sus aulas, otorgando el año 2011 los siguientes apoyos:

- Beca de Honor: Benefició el año 2011 a 42 alumnos, y los recursos ascendieron a M\$ 80.581.- Respecto del año anterior se aumentó en 4 el número de beneficiados, dado que un número mayor de alumnos cumplió con los requisitos para la asignación de esta beca.
- Beca Bachillerato en Ciencias: Se apoyó a 16 alumnos por un monto de M\$ 12.339.-
- Beca Pedagogía UA: Se otorgó el beneficio a 34 alumnos por un monto de M\$ 12.615.-

- Beca Universidad de Antofagasta: Se beneficiaron 35 estudiantes por recursos de M\$ 36.885.-

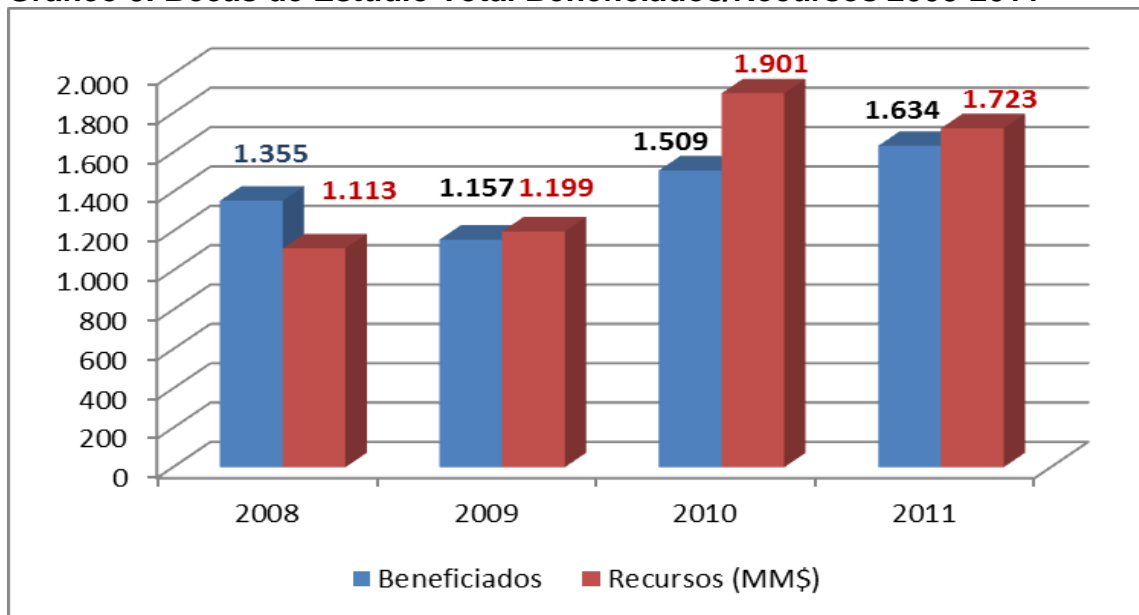
Adicionalmente, la Institución apoya a los funcionarios a través de la asignación de la Beca Cónyuge e Hijo de Funcionario, que el año 2011 aportó con el pago de matrícula y arancel a 146 estudiantes por un monto equivalente de recursos de M\$ 323.204.-

La tabla adjunta, presenta el resumen de beneficiados y los recursos involucrados según tipo de beca: Estatal o de la Universidad:

Tabla 9. Resumen beneficiados y recursos asignados por concepto de Becas de Estudio, año 2011

TIPO DE BECA	BENEFICIADOS	RECURSOS (MM\$)
ESTATAL	1.361	1.257,1
UNIVERSIDAD	273	465,7
TOTAL	1.634	1.722,8

Gráfico 9. Becas de Estudio Total Beneficiados/Recursos 2008-2011



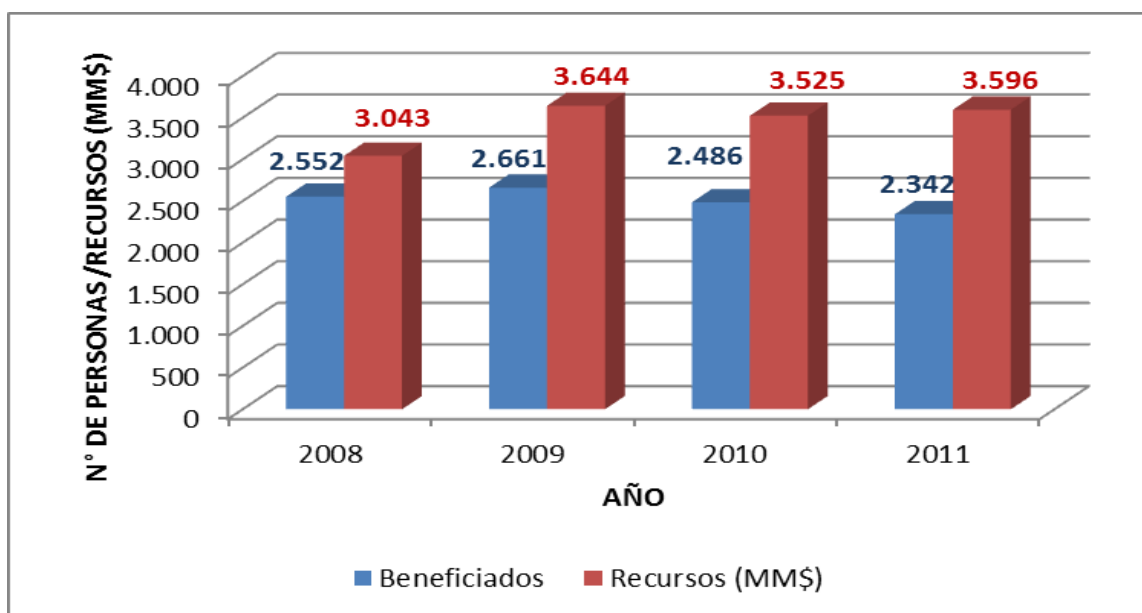
Fuente de Información: Dirección de Desarrollo Estudiantil

En cuanto a créditos del Estado o de la Universidad de Antofagasta, a través del **Fondo Solidario de Crédito Universitario**, se benefició a 1.889 alumnos, lo que representó recursos por 2.820,4 millones de pesos. Adicionalmente, la Universidad por medio del **Crédito Universidad de Antofagasta** con sus propios recursos aportó 760 millones de pesos para apoyar a 1.146 alumnos. Junto con ello, y para regularizar la situación 453 alumnos cuyos beneficios no eran cubiertos por el MINEDUC, hizo aportes adicionales por M\$ 614.847.-

Por otra parte, 453 estudiantes se beneficiaron con el **Crédito con Aval del Estado**, con recursos que alcanzaron 775,4 millones de pesos.

En resumen, los aportes del Estado a través de estas dos fuentes: Crédito Solidario y Crédito con Aval del Estado alcanzaron los 3.595,8 millones de pesos, cifra superior en un 2% a la registrada el año anterior, entregándose aportes a 2.342 estudiantes, en tanto que los aportes de la Universidad de Antofagasta alcanzaron 1.375 millones de pesos.

Gráfico 10. Crédito Solidario y Crédito con Aval del Estado Años 2008-2011.



Fuente de Información: Dirección de Desarrollo Estudiantil

Respecto de las **becas alimenticias**, la Dirección de Desarrollo Estudiantil desarrolló nuevos sistemas de evaluación y control en su otorgamiento, lo que permitió eficientar el uso de los recursos, evitando duplicidad y no utilización de recursos.

Este beneficio es variable mes a mes, y excepcionalmente debió extenderse al mes de enero de 2012, producto de las movilizaciones estudiantiles.

En total, los recursos asignados a becas alimenticias alcanzaron el año 2011 los M\$ 98.161.-

Asimismo, se modificaron los criterios de asignación de la beca correspondiente a los hogares universitarios, debido a una reducción en los cupos, para permitir mejores condiciones de los residentes. Es así que el año 2011 se otorgó a 58 estudiantes por recursos de M\$ 21.402.-

Gestión de apoyo a estudiantes.

a. Servicio Médico y Dental del Alumno (SEMDA).

Los alumnos también pueden acceder a atención gratuita en el **Servicio Médico y Dental del Alumno**, SEMDA, a través de profesionales de las especialidades de Medicina General, Ginecología, Odontología, Obstetricia, Enfermería y Kinesiología. Durante el año 2011 se realizaron 13.673 atenciones básicas y una entrega de 43.147 dosis gratuitas de medicamentos. Estas cifras son inferiores a las reportadas el año 2010, debido principalmente a que producto de la toma de recintos universitarios, el Servicio no pudo atender regularmente a los estudiantes.

Entre otras actividades, este servicio apoya a los estudiantes a través de la realización de talleres de prevención de consumo de drogas y estupefacientes, evaluación de estado nutricional, orientaciones en terapia familiar y promoviendo la maternidad responsable.

b. Servicio de Deportes y Actividad Física (SERDAF).

En otro ámbito del desarrollo integral del estudiante, el **Servicio de Deportes y Actividad Física de la Universidad**, SERDAF, coordina y proporciona los espacios

para la práctica deportiva. Durante el año 2011, adicionalmente a la oferta de cursos de Formación General, se ofrecieron 11 talleres en diferentes disciplinas deportivas, en tanto que la convocatoria a actividades deportivas internas alcanzó a 1.906 estudiantes.

En el área de deporte externo la Universidad fue representada por deportistas en las siguientes especialidades: Voleibol, Handbol, Atletismo, Ajedrez, Básquetbol, Fútbol femenino, Fútbol varones y Tenis.

El SERDAF cuenta además, con un área de control, evaluación y tratamiento del deportista, en la cual se entrega atención kinésica integral a los deportistas participantes en las actividades organizadas por el Servicio.

Debido al carácter de esta Unidad, se vio impactada de manera importante durante el año 2011 por las movilizaciones estudiantiles. No obstante, durante el año, concretó la elaboración y oficialización de su Plan de Desarrollo Estratégico y la realización de encuestas de satisfacción a los usuarios, lo que permitió disponer de valiosa información que permitirá el mejoramiento del servicio.

c. Servicio de Orientación Estudiantil

Una importante labor de desarrollo del estudiante lo realiza el Servicio de Orientación Estudiantil desde que el alumno ingresa a la Universidad y durante su permanencia. Durante el año 2011, se realizaron actividades tales como:

- Apoyo pedagógico en técnicas y estrategias de estudio a los estudiantes de la UA.
- Coordinación del proceso de inducción académica a estudiantes que ingresaron a primer año.
- Coordinación de actividades artísticas y culturales dirigidas a alumnos, además de talleres y/o cursos.
- Consolidación del sistema de diagnóstico que permitirá definir el perfil estudiantil.
- Ejecución de proyectos: Página psicoeducativa interactiva y Ciclo de Cine Arte.
- Participación en conjunto con el SEMDA en el programa de Prevención de Adicciones.

IV. GESTIÓN ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS.

El accionar de la Vicerrectoría Económica durante el año 2011 no pudo abstraerse del conflicto estudiantil, al contrario tuvo que reorientar su trabajo hacia el propósito de conseguir el equilibrio económico que permitiera cumplir dos compromisos prioritarios asumidos en el seno de la Dirección Superior : pagar íntegra y oportunamente las remuneraciones mensuales de todos los funcionarios y además mantener en funcionamiento, con el mayor grado de normalidad posible, el apoyo administrativo financiero de actividades académicas, tales como los proyectos de investigación, con financiamiento externo.

Una de las primeras consecuencias del movimiento estudiantil en el plano económico fue la disminución de ingresos mensuales en las arcas de la UA, producto de la baja experimentada por el pago de los estudiantes de sus aranceles de carrera. En este contexto la Dirección de Economía y Finanzas trabajó conjuntamente con el Comité Económico de la Junta Directiva y se decidió contratar un empréstito de M\$ 827.000 a la banca para atender la situación crítica de los meses de Agosto y Septiembre (es importante señalar que este endeudamiento fue totalmente saldado el mes de Diciembre). A sugerencia de este Comité también se implementaron otros esquemas financieros para informar del avance presupuestario, concretamente se elaboraron quincenalmente informes del estado del flujo de efectivo lo que permitió controlar de manera más eficiente el manejo de los recursos económicos.

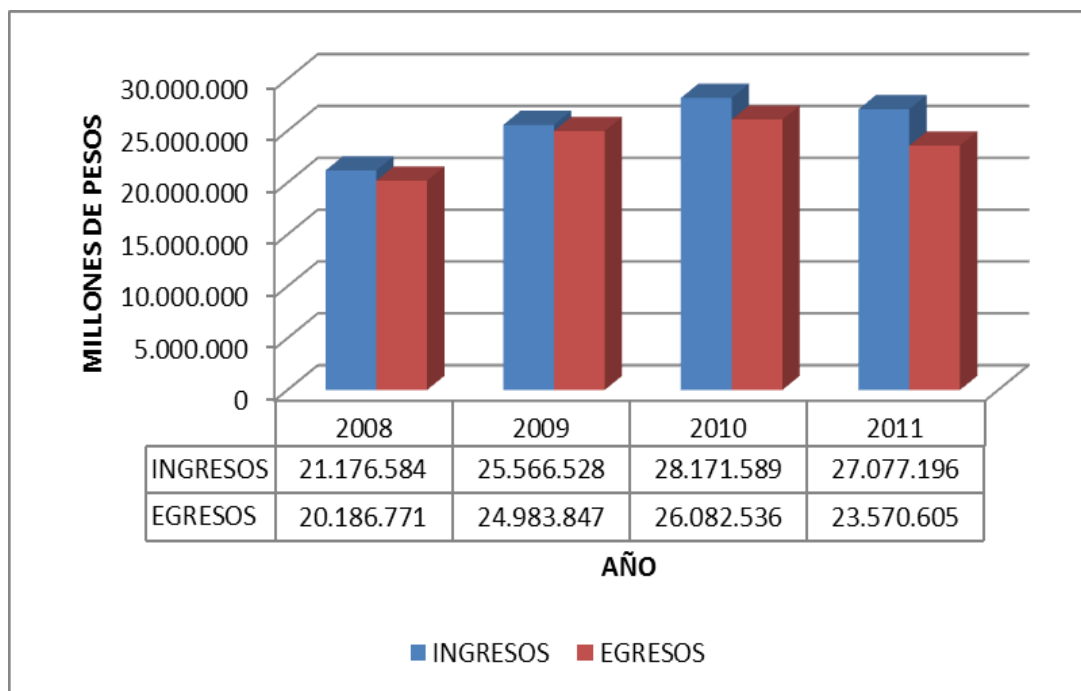
Por otra parte, a través de la Dirección de Personal y Administración del Campus se afianzó la venta de terrenos de las etapas planificadas para el año 2011, vía licitación pública lo que exigió programar un gran número de actividades, lográndose el ingreso de recursos frescos para mejorar el estado financiero de la UA en los meses de Noviembre y Diciembre. Además se atendió a partir del mes de Diciembre los diversos trámites pertinentes al proceso de expropiación de terrenos de la UA ejecutado por SERVIU, recursos que ingresarán a la UA el año 2012

También, la Vicerrectoría Económica cumplió una importante labor, por intermedio de la Dirección de Informática, en la implementación de cuatro plataformas e-learning y su acceso a estudiantes y académicos, lo cual que permitió a la UA reprogramar las

actividades docentes, regularizar el control de las evaluaciones y atender los principales detalles de la finalización del Primer Semestre. Además, debido a la toma del Campus Angamos instaló puntos de red y sistemas de emergencia que apoyaron principalmente las labores del Departamento de Finanzas y Secretaría General, se habilitó la red del Edificio Antonino Toro para atender necesidades de la Dirección Superior, Administración Central y labores académicas asociadas al cierre on-line del Primer Semestre 2011. En cada una de las actividades anteriores se resguardó exitosamente la seguridad de la red ante intentos de intromisiones externas.

ANALISIS FINANCIERO DEL PRESUPUESTO EJECUTADO AÑO 2011

Gráfico 11. Ejecución presupuestaria 2011 (M\$, Moneda año 2011)

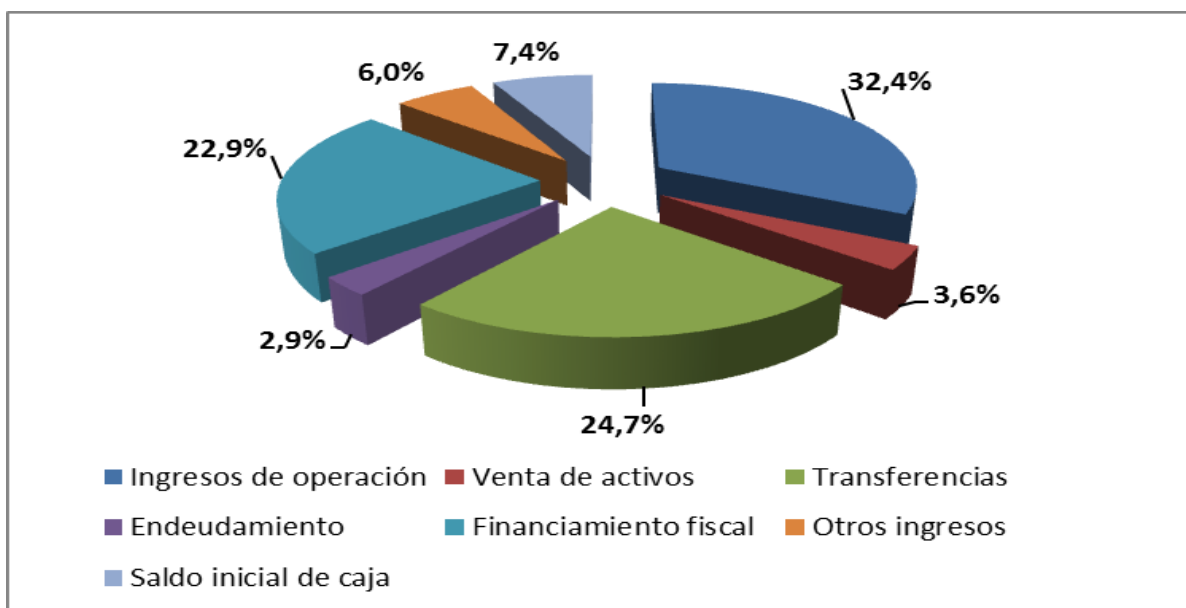


PRESUPUESTO DE INGRESOS

Tabla 9. Ejecución presupuestaria de Ingresos (M\$, moneda año 2011)

EJECUCION PRESUPUESTARIA INGRESOS M\$ (moneda año 2011)						
	2008	2009	2010	2011	% PARTIC.	VARIACION
Ingresos de Operación	9.342.997	10.289.721	11.345.663	8.775.273	32,4%	-22,7%
Venta de Activos	5.047	0	0	979.885	3,6%	
Transferencias	2.544.311	3.443.164	5.486.830	6.695.764	24,7%	22,0%
Endeudamiento	689.173	3.118.428	2.161.080	797.000	2,9%	-63,1%
Financiamiento Fiscal	6.550.646	6.191.738	6.515.634	6.201.565	22,9%	-4,8%
Otros Ingresos	1.413.827	1.519.609	2.096.674	1.626.700	6,0%	-22,4%
Saldo Inicial de Caja	630.583	1.003.868	565.709	2.001.009	7,4%	253,7%
TOTAL DE INGRESOS	21.176.584	25.566.528	28.171.589	27.077.196	100,0%	-3,9%

Gráfico 12. Composición del ingreso, año 2011 (M\$ 27.077.196.-)

**INGRESOS DE OPERACIÓN (M\$ 8.775.273)**

Esta Partida de ingresos, representó el 32,4% del total de los ingresos, los que disminuyeron en términos reales, respecto del año 2010 (M\$ 11.345.663.-), en un 29,3% **M\$ 2.570.390.**

El ítem más relevante de esta partida (92,4%) proviene de los **Ingresos por Matrícula M\$ 8.111.653.-**, el que disminuyó en aproximadamente un 23,1%(M\$ 2.435.034.-) respecto del año 2010 (M\$ 10.546.687.-).

Los Sub-ítemes variaron sus ingresos según se indica:

Tabla 10. Composición partida de Ingresos de Operación, año 2011 (M\$)

	2010	2011	Variación	% de variac.
Aranceles de Matrícula	10.546.687.197	8.111.653.195	-2.435.034.002	-23,1%
- Aranceles de Inscripción	887.164.121	776.863.728	-110.300.393	-12,4%
- Aranceles de Carrera	6.158.386.348	4.532.325.336	-1.626.061.012	-26,4%
- Deuda Matrícula A. A.	1.812.192.432	1.162.301.696	-649.890.736	-35,9%
- Matrículas S.E.D.	192.192.570	183.439.622	-8.752.948	-4,6%
- Aranceles de Post-Grado	289.526.786	188.978.451	-100.548.335	-34,7%
- Aranceles de Programas Especiales	493.890.317	319.173.214	-174.717.103	-35,4%
- Aranceles de Carreras Técnicas	141.801.153	116.709.482	-25.091.671	-17,7%
- Aranceles de Post-Título	58.174.772	33.490.663	-24.684.109	-42,4%
- Matriculas Crédito Aval Estado Ley 20.027	513.358.698	798.371.003	285.012.305	55,5%

La disminución en el ingreso por matrícula está dada por la prolongada toma de los campus, sin embargo sigue el aumento progresivo de los créditos con aval de estado (CUGE) M\$ 798.371.-, que creció en un 55,5% (M\$ 285.012.-) respecto del año 2010 (M\$ 513.359.-).

INGRESO POR VENTA DE ACTIVOS: (M\$ 979.885.-)

Durante el año 2011 se utilizó como fuente de financiamiento para las Inversiones, la Venta de Activos (terrenos).

INGRESOS POR TRANSFERENCIAS: (M\$ 6.695.764.-)

Esta partida representa el 24,7% del total de los ingresos, con un aumento real de **(22,0%) M\$ 1.208.-934.-**, respecto del año 2010 (M\$ 5.486.830.-)

Esta partida se compone de dos ítems:

Transferencias del Sector Privado, representa la cifra de M\$ 199.142.-, con una disminución real de (37,4%) M\$ 119.057.-, respecto del año 2010, que alcanzó la cifra de M\$ 318.199.-

Transferencias del Sector Público, alcanzó la cifra de M\$ 6.496.621.-, con un aumento real de (25,7%) M\$ 1.327.991.-, respecto del año 2010 (M\$ 5.486.830.-).

El aumento en las Transferencias del Sector Público está dado por:

Las Transferencias para Proyectos FDI –CORFO, CONICYT-FONDECYT, MECESUP y otros que alcanzó la suma de M\$ 3.214.395.- lo que representa un aumento real del (22,8%) M\$ 596.772.-, respecto del año 2010 (M\$ 2.617.623.-), lo que representa un 12,4% del aumento real de los ingresos por transferencias del Sector Público.

Sin embargo presentaron disminuciones reales las Becas Mineduc que en total sumaron M\$ 1.040.532.-, que representa un (5,4%) M\$ 59.100.-, respecto del año anterior (M\$ 1.099.632.-).

Otra disminución importante es el Bono de incentivo al Retiro otorgado en la Ley 20.374 Art. 4º que para el año 2011 fue de M\$ 128.243.- en comparación al del año 2010 que alcanzó a la suma de M\$ 800.595.-, lo que significó un 84,0% del disminución real de los ingresos por Transferencias del Sector Público, (dineros que se ven reflejados en el aumento del Gasto de Personal).

Respecto de:

INGRESOS POR ENDEUDAMIENTO: (M\$ 797.000.-)

El Endeudamiento Interno del año 2010 permitió financiar:

El Retiro Voluntario Ley 20.374 Art. 1º	M\$ 125.916.-
Financiar la Inversión	M\$ 675.592.-
Financiar enlace para Capacitación	M\$ 70.000.-

EL APORTE FISCAL: (M\$ 6.201.565.-) disminuyó en un 4,8 % Real

En **Aporte Fiscal Directo** (AFD M\$ 3.127.155.-) con una disminución real de M\$ 121.588.- (3,7%) respecto del año anterior.

El **Aporte Fiscal Indirecto** (AFI M\$ 126.581.-), con una disminución real de (29,0%) M\$ 51.787.- respecto del año anterior.

La **Recuperación de Préstamos por Crédito Fiscal** (M\$1.808.100.-) con una disminución real de M\$ 87.647.- (4,6%) respecto del año anterior.

El **Aporte en Pagares Universitarios de la Tesorería General de la República** (Mayor Aporte M\$ 1.139.729.-) con una disminución real de M\$ 53.046.- (4,4%), respecto del año anterior M\$ 1.192.775.-.

OTROS INGRESOS: (M\$ 1.626.700.-)

Esta Partida, que disminuyó en términos reales en M\$ 469.949.737.- (22,4%) se registran ítemes que generan una imputación en el Presupuesto de Gastos, tales como recuperación de los Gastos de proyectos, contraparte institucional de proyectos, Crédito Solidario UA.

Existen otros ítemes que significan un ingreso efectivo, como son los ingresos en

Capacitación (Recuperación Impuestos), cuotas de los Hogares Universitarios, Multas, Recuperación de Licencias Médicas, Intereses por morosidad, Ingresos por cursos intensivos de verano, etc.), los disminuyeron respecto de año anterior, con ocasión de la toma de los campus.

SALDO INICIAL DE CAJA: (M\$ 2.001.009.-)

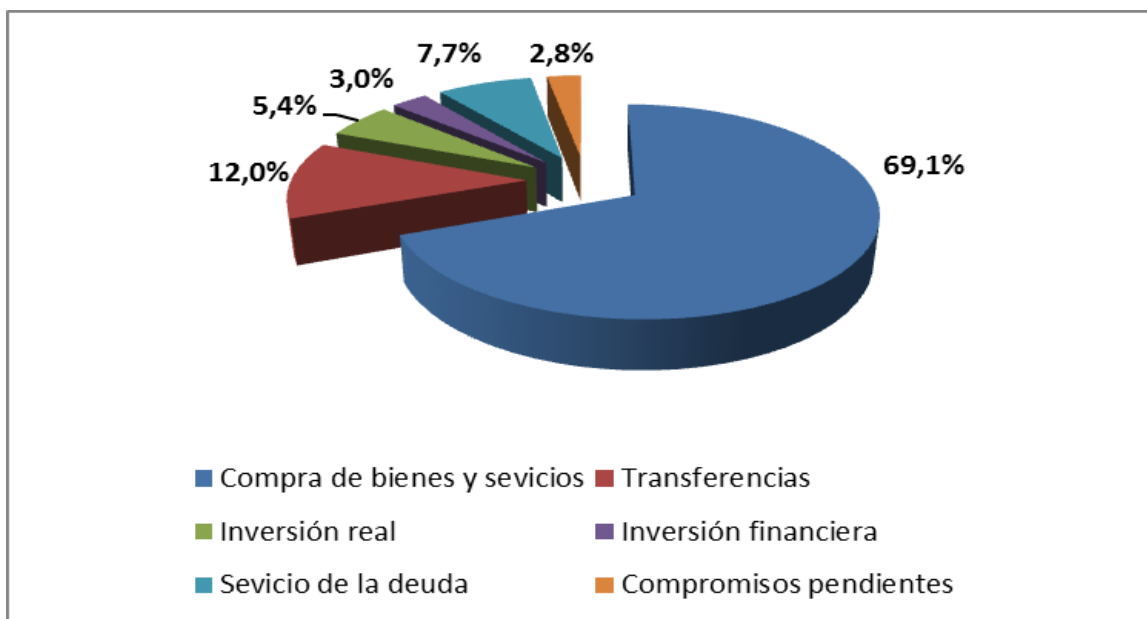
El Saldo final de caja de año 2010, representa generalmente los saldo de Proyectos financiados con Recursos Externos (Mecesup, Corfo, Fic otros) muchos de los cuales llegan en diciembre de cada año.

PRESUPUESTO DE GASTOS

PRESUPUESTO DE EGRESOS M\$ (moneda del mismo año 2010)

Tabla 11. Ejecución presupuestaria de Egresos (M\$, moneda año 2011)

EJECUCION PRESUPUESTARIA EGRESOS M\$ (moneda año 2011)						
	2008	2009	2010	2011	% PARTIC.	VARIACION %
Gastos en Personal	13.361.668	15.644.891	17.940.229	15.768.079	66,9%	-12,1%
Compra de Bienes y Servicios	2.704.593	3.242.365	3.334.537	2.734.207	11,6%	-18,0%
Transferencias	1.094.465	1.460.943	1.391.040	1.240.682	5,3%	-10,8%
Inversión Real	689.447	1.569.248	1.041.480	675.592	2,9%	-35,1%
Inversión Financiera	461.981	626.380	785.861	759.798	3,2%	-3,3%
Servicio de la Deuda	1.165.674	1.938.235	728.345	1.763.978	7,5%	142,2%
Compromisos Pendientes	708.942	501.785	861.045	628.269	2,7%	-27,0%
TOTAL EGRESOS	20.186.771	24.983.847	26.082.536	23.570.605	100,0%	-9,6%
Saldo Final de Caja	989.813	582.680	2.089.053	3.506.591		67,9%
TOTAL IGUAL INGRESOS	21.176.584	25.566.528	28.171.589	27.077.196		-3,9%

Gráfico 13. Composición del egreso, año 2011 (M\$ 23.570.605.-)**A.- GASTOS OPERACIONALES M\$ 19.742.968.-****GASTOS DE PERSONAL: (M\$ 15.768.079.-)**

Este ítem representó un 66,9% del Gasto Total para el año 2011, disminuyó en M\$ 2.172.149.- (12,1%) respecto del año 2010. Si bien las Remuneraciones aumentaron en términos reales en (2,9%) M\$ 321.891.-, producto del reajuste de remuneraciones del año 2011.

Las disminuciones más significativas se tienen en el sub-ítem Honorarios (M\$ 3.546.754) que muestra una disminución real de M\$ 900.279.- (20,2%) respecto del año 2010 (M\$ 4.447.033.-). Sin embargo se debe considerar que parte del gasto en honorarios del segundo semestre del 2011 se materializará durante el primer trimestre del 2012, en que terminará el año lectivo 2011.

Otra disminución y la más significativa fue el gasto producto del Retiro Voluntario ley 20.374 Art. 1° y 4° que para el año 2011 fue de M\$ 210.851.- el que disminuyó en 87,9% (M\$ 1.534.860.-) en términos reales respecto del año 2010 (M\$ 1.745.711.-)

Una disminución poco significativa en los Aportes Patronales de (M\$ 9.829.-) 3,9% respecto del año 2010 (M\$ 251.483.-).

COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS: (M\$ 2.734.207.-)

Este Ítem representa un 11,6% del Gasto y presentó una disminución real, respecto del año 2010 del 18,0% (M\$ 600.331.-), Las disminuciones reales se reflejaron por los montos que se señalan, en los siguientes sub-ítemes:

Consumos Básicos M\$ 65.847.- (14,2%) respecto del año 2010 (M\$ 464.308.-)

Material de Enseñanza M\$ 182.140.- (63,9%) respecto del año 2010 (M\$ 285.032.-)

Impresión y Publicación M\$ 126.968.- (30,1%) respecto del año 2010 (M\$ 421.907.-)

Gastos en Computación M\$ 68.676.- (39,1%) respecto del año 2010 (M\$ 175.561.-)

Otros Servicios M\$ 240.821.- (13,3%) respecto del año 2010 (M\$ 1.812.032.-), fundamentalmente en Prestaciones de Servicios y/o Asesorías.

Solamente se presentó un incremento en el sub-ítem M\$ 84.122.- (47,9%) respecto del año 2010 (M\$ 175.696.-).

TRANSFERENCIAS: (M\$ 1.240.682.-)

Su participación en el Gasto fue de un 5,3%, similar a la del año anterior, sin embargo este ítem disminuyó en términos Reales un 10,8% (M\$ 150.358.-) respecto del año 2010 (M\$ 1.391.040.-). Las disminuciones reales más relevantes de la partida, la materializaron los ítemes Becas Estudiantiles con M\$ 183.807.- (65,0%) respecto al año 2010 (M\$ 282.861.-) producto de la situación de paro y toma estudiantil y en Fondos Centrales de Investigación M\$ 44.099.- (79,9%) respecto del año 2010 (M\$ 55.170.-).

B.- DE INVERSION: (M 1.435.390.-)

INVERSION REAL: (M\$ 675.592.-)

En el año 2011 la Inversión Real tuvo un porcentaje de participación en el gasto de un 2,9% y disminuyó en un 35,1% real (M\$ 365.888.-) respecto del año 2010 (M\$ 1.041.480.-).

Esta partida se vio perjudicada por la misma causa de las otras partidas, es decir el conflicto estudiantil. Solamente los proyectos pudieron realizar inversiones principalmente en Máquinas y equipos y se terminó de pagar el Edificio de Enfermería y La Plaza Bicentenario.

INVERSION FINANCIERA: (M\$ 759.798.-)

Este Item implementado a contar del 2006, y que se había ido incrementando año a año como Crédito Solidario Universidad Antofagasta, Fondo que permite financiar la diferencia entre el Arancel de Referencia y el Arancel de Carrera, a aquellos alumnos con el 100% de Beca o Crédito MINEDUC. (Arancel de Referencia). El año 2011 presentó una disminución real de M\$ 26.063.- (3,3%) respecto del año 2010 (M\$ 785.860.-). En los últimos cinco años se han invertido en Crédito Solidario Financiado por la Universidad MM\$ 2.882.0.-.

C.- DE AMORTIZACIÓN (M\$ 2.392.247.-)

SERVICIO A LA DEUDA: (M\$ 1.763.978.-)

El servicio a la Deuda del año 2011, consideró al servicio de los créditos en cuotas (M\$ 79.235.-aproximadamente) por los empréstitos con el Banco Santander y del Banco Crédito e Inversiones más el pago del empréstito de enlace de la OTIC para la Capacitación por M\$ 70.000.- financiada con la Devolución de Impuesto por la franquicia SENCE. También se sirvió el Empréstito solicitado en una cuota durante el año 2011 para financiar Inversiones, mientras se materializaban las ventas de terrenos por un monto de M\$740.000.- aproximadamente.

COMPROMISOS PENDIENTES: (M\$ 628.269.-)

En este ítem se registra el Pago de Facturas y Movimientos que se comprometen presupuestariamente el año anterior y se pagan en el ejercicio presupuestario siguiente, como también los gastos que se generan con saldos de proyectos de ejercicios presupuestarios anteriores.

Recursos Humanos y Administración

En el ámbito de recursos humanos, la Universidad trabajó fuertemente en la finalización del proyecto “Plan de Desarrollo del Personal No Académico”, que tiene entre sus principales objetivos disponer de la descripción de los diversos cargos, a la vez que elaborar un proceso de evaluación de desempeño para funcionarios del estamento no académico.

El personal de la Universidad accede anualmente a diversos cursos de capacitación, que le permite actualizar sus competencias, o adquirir nuevos conocimientos acordes a la función que desempeña al interior de la Institución. El año 2011 se desarrollaron 29 cursos participando 446 funcionarios, ambas cifras muy superiores a lo realizado el año 2010 según tabla que se anexa:

Tabla 12. Actividad de capacitación a personal no académico, años 2010 y 2011.

Datos	Años	
	2010	2011
Nº Cursos	17	29
Nº Horas	1.570	1.234
Nº Participantes	113	446
Costo Total M\$	38.293	49.502

El compromiso de la Institución con el bienestar de sus trabajadores se concreta mediante una serie de beneficios al personal afiliado al Servicio de Bienestar del

Personal consistentes en: Préstamos, Bonificaciones Médicas, Ayuda Social y Bonificaciones Escolares. Estos beneficios se distribuyeron de la siguiente forma:

Tabla 13. Distribución de beneficios al personal afiliado al Servicio de Bienestar del Personal, año 2011

Beneficios	Nº Entregados	Monto M\$
Préstamos	195	153.306
Ayuda Social	13	5.421
Bonos Escolares	362	7.755
Total	570	166.482

Las bonificaciones médicas entregadas, por un monto total de M\$ 35.025.- corresponden a aquellas atenciones que no cubre el Seguro Complementario de Salud, y en su mayor grado, corresponden a atenciones odontológicas (M\$ 31.549.-).

Dentro de las actividades recreativas, se realizaron dos actividades:

- Escuela de Verano, dirigida a los hijos de funcionarios de la Universidad, con la participación de 47 menores.
- Fiesta de Navidad, con la participación de 500 niños y 450 adultos.

Otras actividades de apoyo al bienestar de los funcionarios fueron: vacunación gratuita contra la influenza, convenios para la obtención de descuentos en actividades recreativas o culturales y atención en orientación social a los afiliados al Servicio de Bienestar del Personal.

En el ámbito de la administración de campus, con la creación de la Dirección de Personal y Administración de Campus, se consiguió planificar y regular todas las acciones en los ámbitos de seguridad y vigilancia, aseo, ornamentación y mantenimiento de los recintos con una utilización eficiente de los recursos.